



**ПОДІЛЬСЬКА
АГЕНЦІЯ
РЕГІОНАЛЬНОГО
РОЗВИТКУ**



**СОЦІАЛЬНЕ
ПІДПРИЄМСТВО
СИСТЕМНІ
РІШЕННЯ**





Стратегічне планування і економічний розвиток

- **Стратегічне планування** – це системний шлях до управління змінами й досягнення консенсусу в усій громаді, творчий процес визначення проблем та погодження реалістичних цілей, завдань і стратегій, здійснення яких вирішить ці проблеми, а також створення спільного бачення майбутнього громади.
- **Економічний розвиток** включає стратегії та програми, здійснення яких дозволяє територіальній громаді пристосуватися до економічних змін шляхом поліпшення свого конкурентного становища з огляду на вирішальні фактори виробництва: людські ресурси, інформацію та технології, капітал та інфраструктуру.
- **Стратегічне планування** є потужним інструментом об'єднання лідерів бізнесу, громади та посадовців місцевої влади, що має позитивний вплив на місцевий діловий клімат та конкурентне становище громади, а також на розвиток усіх сфер життя громади, пов'язаних з рівнем життя її мешканців.



Навіщо це громадам?

- Тому що громади конкурують – за нові інвестиції, робочі місця, мешканців і гостей.
- Тому що стратегічне бачення посилює позицію громад для залучення зовнішніх ресурсів: гранти, субсидії, позики.
- Тому що розроблена стратегія допомагає громадам гармонізувати ідеї та наміри свої ключових “гравців” у сфері економічного розвитку.
- Тому що стратегія - це активний вплив на майбутнє громади, дії на випередження.
- Стратегічний план це можливість прив’язати обмежені ресурси громади до найбільш пріоритетних проектів , які можуть дати суттєвий поштовх в майбутньому.



Якщо стратегія розвитку відсутня?

- Громада надалі рухатиметься лише за інерційним сценарієм розвитку.
- Обмеженні кошти витратимуться на проекти соціального спрямування.
- Втрата можливості участі в програмах розвитку громади. Громаді буде важче залучити зовнішні кошти (гранти, кошти регіональних та національних програм), переконати інвестора у тому, що громада зацікавлена у розвитку інвестиційної та економічної спроможності у довгостроковій перспективі.
- Соціально-економічний профіль громади з часом втрачає свою актуальність, тому при затягуванні процесу формування стратегії, аналіз прийдеться робити ще раз.



Основне законодавство

- **ЗУ «Про місцеве самоврядування»**
- **ЗУ «Про регулювання містобудівної діяльності»**
- **ЗУ «Про засади державної регіональної політики»**
- **Порядок підготовки, оцінки та відбору інвестиційних програм і проектів регіонального розвитку, що можуть реалізовуватися за рахунок коштів державного фонду регіонального розвитку.**
- **Порядок використання коштів державного фонду регіонального розвитку, затверджені постановою Кабінету Міністрів України від 18 березня 2015 р. № 196 «Деякі питання державного фонду регіонального розвитку».**



Етапи процесу стратегічного управління

АНАЛІЗ



Дослідження та аналіз
середовища
Профіль
Соціологічні дослідження

ПЛАНУВАННЯ



Прогнози, сценарії
Місія, Бачення
SWOT - аналіз
Стратегічний вибір
Плани дій (цілі, завдання)
Проекти та заходи

ВПРОВАДЖЕННЯ



Громадське обговорення
Ухвалення
Розробка цільових
і галузевих програм
Структура управління

МОНІТОРИНГ



Моніторинг та оцінка
Перегляд та коригування



Поетапний план розробки Стратегії Розвитку

Етап №1. Підготовчий

тривалість: 1-3 тиждень

Підготовка розпорядження Голови Громади про утворення Робочої Групи з розробки Стратегії Розвитку

Визначення стратегічних сфер втручання

Формування Робочої Групи і Фокусних Підгруп в рамках обраних сфер.

Підготовки соціально-економічного аналізу в рамках визначених сфер втручання із залученням фахівців і експертів в рамках Фокусних Підгруп і опитування мешканців та бізнесу

Етап №2. Стратегічний аналіз

тривалість: 4-8 тиждень

Підготовка до проведення Стратегічних сесій

Модерування стратегічної сесії за участі членів Робочої Групи з метою:

Модерування стратегічної сесії за участі членів Робочої Групи з метою:

Модерування стратегічної сесії за участі членів Робочої Групи з метою:

обговорення методики побудови Стратегії

Презентація висновків з соціально-економічного аналізу території району

Внесення доповнень до переліку Слабких і Сильних сторін, Ризиків і Можливостей

обговорення методики побудови Стратегії

Внесення доповнень до переліку Слабких і Сильних сторін, Ризиків і Можливостей

Верифікації пріоритетних сфер розвитку Громади, стратегічних питань і напрямків втручання

Визначення організаційних рішень для окремих напрямків втручання (технічні завдання на заходи і проєкти, індикатори, перелік партнерів, узгодження напрямків втручання із стратегіями вищого рівня)

Етап №3. Проєктування операційного плану

тривалість: 9 тиждень

Модерування Стратегічної сесії за участі членів Робочої Групи з метою затвердження стратегічних напрямків втручання для першого операційного плану

Підготовка тексту Стратегії

Забезпечення відповідності Стратегії із стратегічними планувальними документами вищого рівня

Запуск процедури CEO

Етап №4. Фіналізація стратегічного плану

тривалість: 10-11 тиждень

Розробка механізмів впровадження, моніторингу, оцінки, коригування Стратегії Розвитку (із врахуванням рамок першого операційного плану)

Розробка презентаційних матеріалів для проведення громадського обговорення Стратегії

Модерування стратегічної сесії за участі членів Робочої Групи

Ухвалення Документу Стратегічного плану і CEO

Стратегічне планування і економічний розвиток

(СЕО)

Стратегічна екологічна оцінка (СЕО) — процедура визначення, опису та оцінювання наслідків виконання документів державного планування (ДДП) для довкілля, у тому числі для здоров'я населення, виправданих альтернатив, розроблення заходів із запобігання, зменшення та пом'якшення можливих негативних наслідків.

Закон України “Про стратегічну екологічну оцінку”



СТРАТЕГІЧНА ЕКОЛОГІЧНА ОЦІНКА ДДП

Стратегічна екологічна оцінка (CEO) (англ. Strategic environmental assessment)
– системний і запобіжний процес аналізу впливу на довкілля запропонованих проектів документів розвитку стратегічного характеру.

Після визначення можливих позитивних і негативних впливів, у разі необхідності, стратегічний план можна доопрацювати з метою подальшого розширення позитивних впливів і зменшення можливих негативних впливів.

CEO сприяє ефективній реалізації ініціатив з місцевого розвитку, забезпечуючи інтеграцію пріоритетів екологічної збалансованості до розвиткових ініціатив з самого початку.



Які документи підлягають процедурі СЕО?

СЕО обов'язкова щодо проектів ДДП (документи державного планування), які одночасно відповідають двом критеріям відповідно до ч.1 ст.2 ЗУ “Про СЕО”:

критерій перший: які стосуються сільського господарства, лісового господарства, рибного господарства, енергетики, промисловості, транспорту, поводження з відходами, використання водних ресурсів, охорони довкілля, телекомунікацій, туризму, містобудування або землеустрою (схеми);

критерій другий: та виконання яких передбачатиме реалізацію видів діяльності, щодо яких законодавством передбачено здійснення процедури оцінки впливу на довкілля (ОВД), або які вимагають оцінки, зважаючи на ймовірні наслідки для територій та об'єктів природно-заповідного фонду та екологічної мережі.



Основне законодавство

1. Закон України “Про Стратегічну екологічну оцінку” (далі ЗУ “Про СЕО”) — прийнятий в 2018 році.

2. Роз'яснення положень ЗУ “Про СЕО” — Методичні рекомендації Міндовкілля із здійснення стратегічної екологічної оцінки документів державного планування, затверджені Наказом Мінприроди № 296 від 10.08.2019.

https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2019/04/MR-provedennya-SEO_iz-zminami.pdf

3. У лютому 2021 року Уряд підтримав встановлення адміністративної відповідальності за порушення законодавства про стратегічну екологічну оцінку.

<https://cutt.ly/GzZZsH3>

Згідно ст. 5 ЗУ “Про СЕО” Замовник ДДП:

- забезпечує здійснення стратегічної екологічної оцінки проекту ДДП;
- організовує процедуру СЕО



ПРО НАС



**СОЦІАЛЬНЕ
ПІДПРИЄМСТВО
СИСТЕМНІ
РІШЕННЯ**



**ПОДІЛЬСЬКА
АГЕНЦІЯ
РЕГІОНАЛЬНОГО
РОЗВИТКУ**

Консорціум громадської організації «Подільська агенція регіонального розвитку» та соціального підприємства «Системні рішення» більше 15 років допомагає громадам у впровадженні комплексних системних змін для сталого розвитку.

За цей час ми розробили:

- ✓ **16 стратегічних планів громад**
- ✓ **38 планів соціально-економічного розвитку**
- ✓ **Розроблено концепцію інноваційно-технологічного парку «Кристал» та Вінницького індустріального парку**
- ✓ **Розроблено концепцію та супроводжено створення НУВ «Місто змістів»**

Якщо залишились питання – будемо раді співпраці!

Ми надаємо експертну допомогу за напрямками



1

Створення стратегічних документів для розвитку територіальних громад



2

Розробка документів просторового планування територіальних громад



3

Підготовка архітектурних проектів та рішень для громад



4

Розробка проектів для програм міжнародної технічної допомоги та залучення державних програм підтримки



5

Впровадження рішень з діджиталізації, туризму, безпеки громади, малого підприємництва



6

Впровадження публічних консультацій та подолання предконфліктних ситуацій та конфліктів

Соціальне підприємство
«СИСТЕМНІ РІШЕННЯ»
сертифіковано за міжнародними
стандартами якості управління

ГЛОБАЛ СЕРТИФІК

CERTIFICATE

ISO 9001:2015
DSTU ISO 9001:2015

Management System certification body Global Certif LLC certifies that the company
Enterprise System Solutions Established on The Property of Vinnytsia Regional Organization of Samodopomoga (Enterprise System Solutions)

For the following scope of activities:
Advisory services on strategic and operational planning, change management, organizational support of local communities and public organizations.

Location:
24, Knyazh Konatovychiv str., 21014, Vinnytsia, Ukraine

has established and maintains quality management system according to the above mentioned standard. Proof of conformity is documented in the certification audit report № CA-003919001 and certification decision dated 22.03.2021

Certificate registration no.: UA-GC/1791/2021 Certificate valid from: 22.03.2021
Validity of previous certificate: - Certificate valid till: 21.03.2024

Management System Certification Body
Borys Rubelnyy

25, Euphrates str., Kiev, 01001, Ukraine / phone (044) 229 9017 page 1 from 1

ГЛОБАЛ СЕРТИФІК

СЕРТИФІКАТ

ISO 9001:2015
DСТU ISO 9001:2015

Орган з сертифікації систем менеджменту ТОВ "Глобал Сертіфік" підтверджує, що підприємство
Підприємство «Системні рішення», засноване на власності Вінницької обласної громадської організації інвалідів «Самодопомога»

в наступній сфері діяльності:
Консультації з питань стратегічного й операційного планування, управління змінами, організаційна підтримка територіальних громад і громадських організацій.

адреса:
вул. Князь Конатовичів, 24, 21014, м. Вінниця, Україна

впровадило та застосовує систему управління якістю відповідно до вимог міжнародного стандарту. Сертифікат виражений на листі акредитаційного органу № CA-003919001 та рішення цього сертифікаційного органу № 22.03.2021 р.

Регістраційний № сертифіката: UA-GC/1791/2021 Сертифікат дієвий з: 22.03.2021
Для попереднього сертифіката: - Сертифікат дієвий до: 21.03.2024

Керівник органу з сертифікації систем менеджменту
Рубельний С.С.

25, Еупратівська, м. Київ, 01001, Україна / тел. (044) 229 9017 ст. 1 з 1

ЗАЛИШИЛИСЬ ПИТАННЯ? ЗВЕРТАЙТЕСЬ!

<http://pard.org.ua/>

<https://www.facebook.com/pard.vn>

Україна, 21000, м. Вінниця,

вул. В. Городецького, 7

+38 (067) 549-79-47

+38 (063) 777-02-50

sess.consulting@gmail.com