



DREAM

ВІДНОВЛЕННЯ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ: звіт про результати опитування громад





MINISTRY FOR
RESTORATION
Communities, Territories and
Infrastructure Development of Ukraine



Agency
for Restoration



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UK International
Development
Partnership | Progress | Prosperity



EURASIA
FOUNDATION



german
cooperation
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT



Implemented by:
giz
Gesellschaft für Internationale
Zusammenarbeit



OPEN
CONTRACTING
PARTNERSHIP

Цей звіт створено завдяки щедрій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст звіту є відповідальністю Проектного офісу DREAM і не обов'язково відображає погляди Агентства США з міжнародного розвитку (USAID) або уряду Сполучених Штатів Америки.

Цей матеріал був профінансований Міністерством міжнародного розвитку Великої Британії за кошти уряду Великої Британії; однак висловлені в ньому погляди не обов'язково відображають офіційну політику уряду Великої Британії.

Фото для обкладинки - Христина Стигар



ДОРОГІ ДРУЗІ ТА ПАРТНЕРИ!

Україна продовжує боротьбу за свободу, демократію та європейські цінності. Ця боротьба не обмежується лінією фронту. Щодня наші мирні міста, об'єкти цивільної та критичної інфраструктури, логістичні шляхи зазнають нападів. Потреба у швидкому, ефективному та сталому відновленні є не просто національним пріоритетом, це нагальна потреба, яку неможливо переоцінити.

Згідно зі звітом RDNA3, орієнтовна вартість післявоєнної відбудови в Україні сягне 486 мільярдів доларів США. Ця цифра продовжує збільшуватися, але нагальність ситуації не залишає нам іншого вибору, окрім як діяти рішуче, без жодних зволікань чи вагань.

Шлях до відновлення складний, але ми приймаємо цей виклик заради нашого цивілізованого та демократичного майбутнього. Відбудова житла, освітніх та медичних закладів, відновлення бізнесу – це запорука повернення українців додому, забезпечення їх робочими місцями та комфортними умовами життя. Все це зміцнить соціально-економічну стабільність України.

Щоденним викликом Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України є розробка та реалізація політики відновлення, яка включає захист та відновлення критичної інфраструктури, забезпечення розвитку логістики, посилення експортного потенціалу, впровадження енергоефективних технологій та перехід на низьковуглецеву та відновлювану енергетику, посилення спроможності громад, розширення горизонтів міжнародного співробітництва.

Така політика базується на прозорості та підзвітності процесів відновлення, тому ми продовжуємо реформи з адаптації законодавства до найкращих стандартів західних країн, діджиталізації та лібералізації економіки.

Я хотів би ще раз підкреслити, наскільки ми глибоко вдячні всім нашим міжнародним партнерам за їхню величезну підтримку та допомогу. Ваш внесок впливає на відновлення України, і ми надзвичайно цінуємо наше партнерство. Ваша підтримка допомагає нам відновитися і вселяє надію в серця українського народу.

Дякуємо, що залишаєтеся з нами в ці складні часи.

ВАСИЛЬ ШКУРАКОВ,
в.о. Міністра розвитку громад,
територій та інфраструктури України

ЗМІСТ

ЗВІТ ПРО ОПИТУВАННЯ ГРОМАД	5
Цілі та підходи	5
Відновлення громад	7
Міжнародна підтримка відновлення	17
Кейси відновлення	22
Екосистема DREAM як єдине вікно для управління проєктами відновлення	27
ВІДНОВЛЕННЯ ГРОМАД: НАСТУПНІ КРОКИ	36



Звіт про результати опитування громад: відновлення в умовах війни

ЦІЛІ ТА ПІДХОДИ




За останні два роки регіони та територіальні громади України зіткнулися з найсерйознішими викликами: руйнуванням інфраструктури та екологічними катастрофами, економічним занепадом та масштабною міграцією. Завдання Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України – допомогти регіональним та місцевим органам влади у плануванні їхнього відновлення та розвитку. Це означає надання відповідних інструментів для зміцнення їхньої спроможності, розвитку ключових компетенцій та сприяння міжмуніципальному, міжрегіональному та транскордонному співробітництву.

Реєстр пошкодженого та зруйнованого майна наразі налічує понад 330 000 об'єктів нерухомості. Масштаби пошкоджень підштовхують нас до пошуку ефективних цифрових рішень. Лише за наявності цифрової системи відновлення може бути керованим, прозорим та захищеним від шахрайства. DREAM – синхронізується з електронною системою у сфері будівництва ЄДЕССБ та іншими державними системами для забезпечення якісного результату.

Наталія Козловська,
заступниця Міністра розвитку громад,
територій та інфраструктури України



A low-angle photograph of a modern building with multiple levels of balconies. The balconies are enclosed with bright yellow vertical slats. The building's facade is a mix of dark grey brick and light-colored panels. The sky is a clear, bright blue. The text is overlaid on a white rectangular area in the upper left portion of the image.

Звіт про результати опитування громад: відновлення громад

Плани відновлення, програми
розвитку, потреби та часові рамки

ДЕТАЛІ ОПИТУВАННЯ: Відновлення громад та регіонів

Понад 400 українських громад взяли участь в опитуванні, яке збило інформацію про сприйняття, мотивацію та готовність громад з різних регіонів України до процесу відновлення та модернізації.

Опитування було організоване спільно Міністерством розвитку громад, територій та інфраструктури України, Проектним офісом DREAM та асоціаціями органів місцевого самоврядування.

Це спільна спроба провести комплексне анонімне онлайн-опитування громад. Отримані дані будуть

використані в процесі імплементації екосистеми DREAM та спростять комунікацію з ключовими партнерами. Проведення опитування стало можливим завдяки Всеукраїнській асоціації ОТГ, Всеукраїнській асоціації громад, Асоціації міст України, Українській асоціації районних та обласних рад.

Опитування було надіслано у вигляді гугл-форми із супровідним листом.

Дати проведення: Квітень - Травень 2024 року.



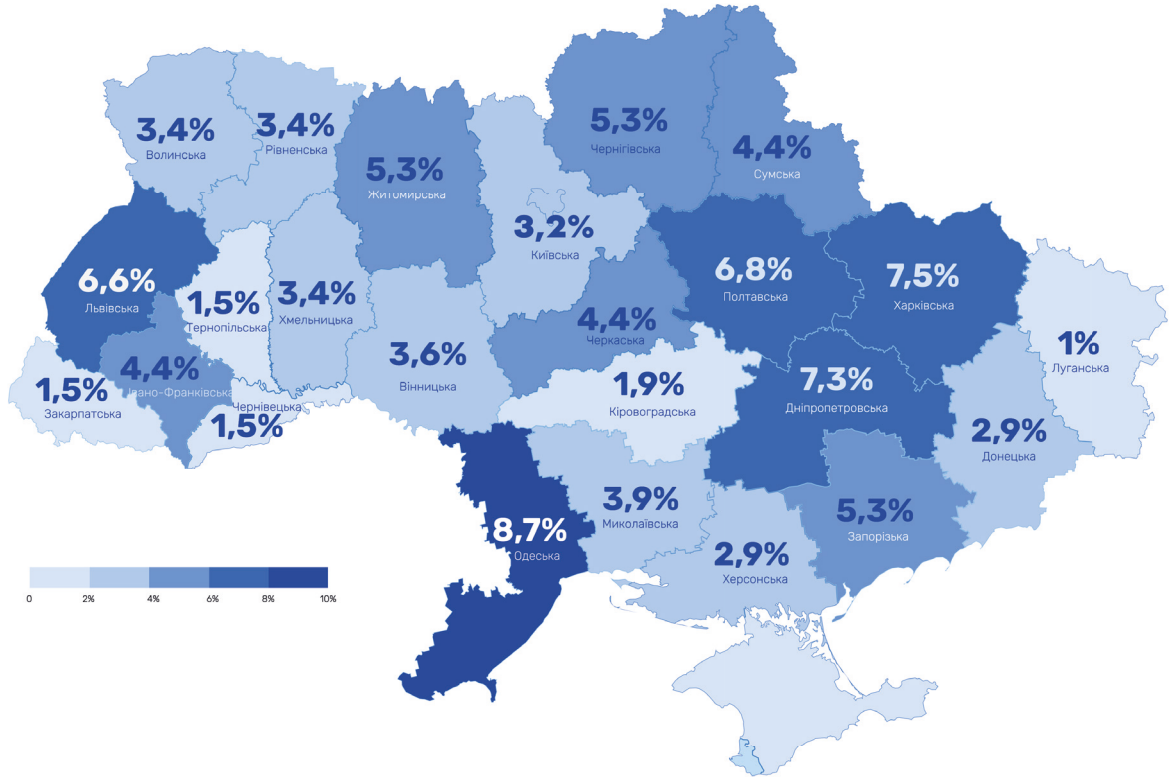
Успіх відновлення України залежить від ефективної взаємодії влади на всіх рівнях - національному, регіональному та місцевому. Така всебічна співпраця є не просто стратегією, а необхідністю. Громади беруть активну участь у цьому процесі, це їхня щоденна робота, а також питання виживання у прифронтових регіонах. Тому дуже важливо розуміти їхні потреби, виклики та завдання у відновленні та модернізації. Саме так ми дізнаємося про реальну ситуацію на місцях.



Тарас Добрівський,
Всеукраїнська асоціація об'єднаних
територіальних громад (ВАОТГ)

ОПИТУВАННЯ: Відновлення громад та регіонів

Рис. 1:
До якої з
областей
відноситься
ваша громада?



В опитуванні взяли участь представники всіх 24 областей України, включно з тимчасово окупованими Донецькою та Луганською областями, а також тими регіонами, що розташовані поблизу лінії фронту.

Опитування охопило різні точки зору, оскільки респонденти займають різні посади в органах місцевої влади. Серед учасників опитування голови міських та сільських рад, їхні заступники, керівники управлінь, департаментів, відділів та інші профільні фахівці.

Інклюзивність опитування також проявилася в тому, що воно репрезентувало громади всіх розмірів – від міст з населенням понад 1 мільйон до сіл, де проживає лише 13 мешканців.

Відновлення під час війни

Відновлення в Україні – це не лише відбудова інфраструктури. Це повернення життя до постраждалих громад, зміцнення стійкості економіки та поповнення державного бюджету, який має вирішальне значення для фінансування Збройних Сил України.

Більшість опитаних громад вважають відновлення необхідним під час війни. Їхні специфічні потреби та виклики потребують негайної уваги для продовження відновлення та розвитку.

Більшість громад не просто готові, але й прагнуть розпочати чи продовжувати процес відновлення – у повному обсязі або в тій мірі, в якій це необхідно для життя в громаді.

За нинішніх умов, за оцінками представників громад, критично важливе відновлення є невідкладним і займе до п'яти років.

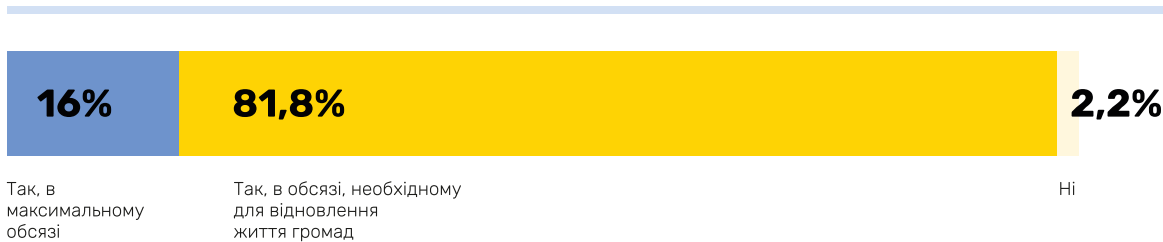


Рис. 2:
Чи вважаєте ви, що відновлення (відбудова) громади має відбуватись навіть під час війни?

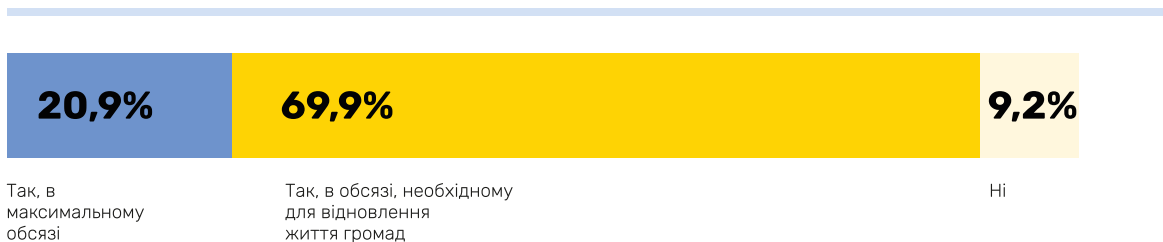
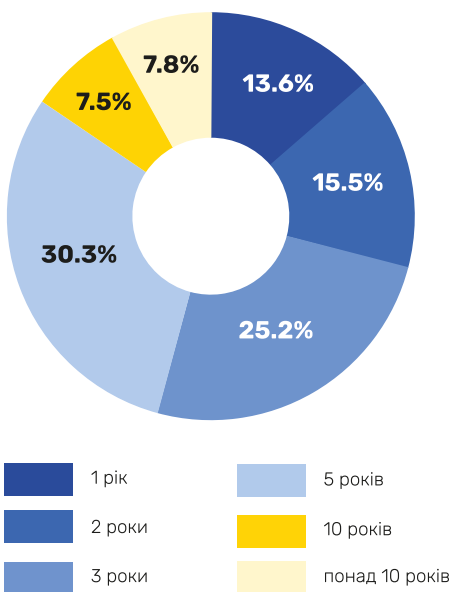


Рис. 3:
Чи готова громада проводити відновлення вже під час війни?

Рис. 4:
На вашу думку, скільки часу потрібно для відновлення вашої громади після перемоги України у війні?



Поки готувалося це дослідження, Харківська область стала об'єктом наступу окупаційних сил. Обсяги руйнувань та кількість жертв зростають з кожним днем. Надання необхідної підтримки громадам набуває все більшої актуальності. Це спільна справа держави, громадськості та міжнародних партнерів.



Тетяна Єгорова-Луценко,
президент Української асоціації районних та обласних рад, голова Харківської обласної ради

Підготовка планів відновлення громад

Рис. 5:
Чи затверджена комплексна програма розвитку громади?

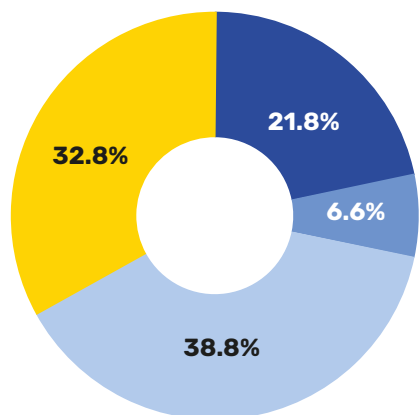
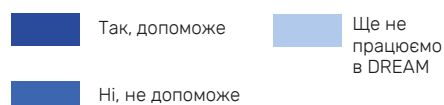
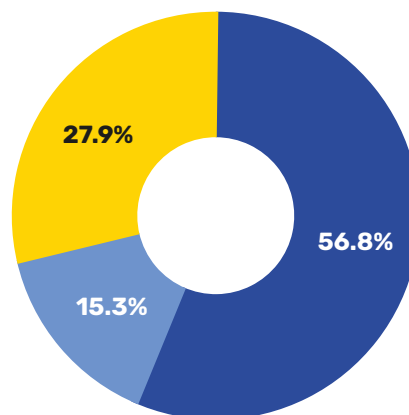


Рис. 6:
Чи допоможе DREAM в розробці стратегічних планувальних документів?



У 2024 році у співпраці з міжнародними партнерами, проектами технічної допомоги та незалежними експертами, як міжнародними, так і місцевими, було презентовано оновлення Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки та розробку Дорожньої карти децентралізації. Документальна основа Державної стратегії регіонального розвитку має формальний і фактичний статус ключового документа стратегічного планування на регіональному та місцевому рівнях, зокрема в реалізації політики відновлення територій.

Регіональні та місцеві органи влади розробляють свої стратегічні документи з відновлення та розвитку, пріоритети та цілі яких мають бути узгоджені з пріоритетами Державної стратегії регіонального розвитку.

Обнадійливим є те, що наше дослідження виявило, що значна кількість громад вже розробили або

активно оновлюють документи планування, демонструючи свою прихильність до відновлення громад та економічного розвитку.

Однак, вкрай важливо вирішити низку проблем, з якими громади стикаються в процесі планування, таких як навчання персоналу та експертна підтримка і допомога, а також правова допомога для посилення співпраці з міжнародними партнерами. Ці питання потребують негайної уваги.

Екосистема DREAM забезпечує новий підхід до розробки програм і проектів відновлення та розподілу фінансування, що, безумовно, допоможе громадам посилити свою провідну роль у плануванні відновлення України за принципом знизу-вгору.

Рис. 7:
Яка допомога потрібна вам у підготовці стратегічних планувальних документів?



Роль громад у плануванні відновлення є життєво важливою. Саме громади мають визначити, які проекти мають бути реалізовані негайно, а які - у найближчі роки. Це завдання є складним і вимагає великого досвіду. Тому на державному рівні має бути розроблена концепція відновлення місцевого самоврядування в Україні. Важливо також розробити чіткі вимоги та інструкції, та забезпечити необхідну професійну консультативну підтримку. Якість цього планування безпосередньо впливає на майбутнє наших громад у наступні кілька років.



Олександр Слобожан,
Асоціація міст України

Виклики відновлення в Україні

З початку повномасштабного вторгнення більшість громад реалізували в середньому 10 проектів з відновлення. Приблизно стільки ж проектів перебувають на стадії планування або реалізації. Водночас у деяких містах, зокрема Харкові, Херсоні, Житомирі, Києві та Запоріжжі, кількість проектів перевищує 100 через значні руйнування та високу адміністративну спроможність громад. Водночас значна кількість проектів реалізується у віддалених від лінії фронту містах, таких як Хмельницький та Львів, що зумовлено великою кількістю внутрішньо переміщених осіб і, як наслідок, великим навантаженням на соціальну інфраструктуру, необхідністю модернізації соціальних, медичних та освітніх закладів, комунальних підприємств.

Однак ми говоримо лише про проекти, ініційовані громадами. Водночас на території громади також можуть реалізовуватися проекти регіонального чи національного значення, тож загальна кількість проектів відновлення під час війни буде в рази більшою.

Наприклад, громади, обласні адміністрації та центральні органи виконавчої влади вже додали до екосистеми DREAM понад 5000 проектів з відновлення та модернізації, і очікується, що до 2024 року їх кількість зросте до 10 000.

Потреба громад номер один - ремонт транспортної інфраструктури. Пріоритетними секторами є соціальні установи, лікарні, школи та дитячі садки.

Рис. 8:
Скільки проектів відновлення та модернізації було реалізовано в вашій громаді за останні 2 роки (з початку повномасштабного вторгнення)?

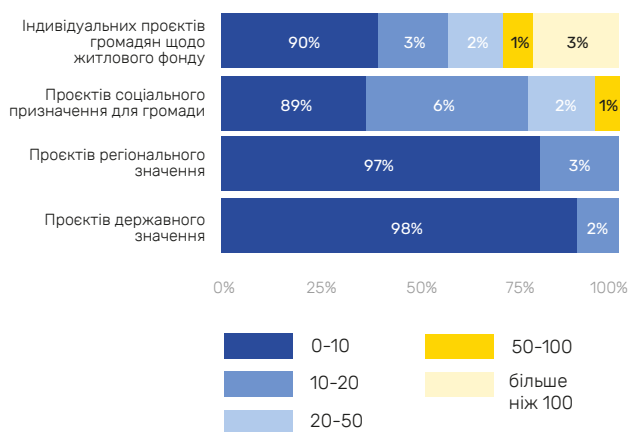


Рис. 9:
How many restoration and modernization projects are planned and implemented in your community?

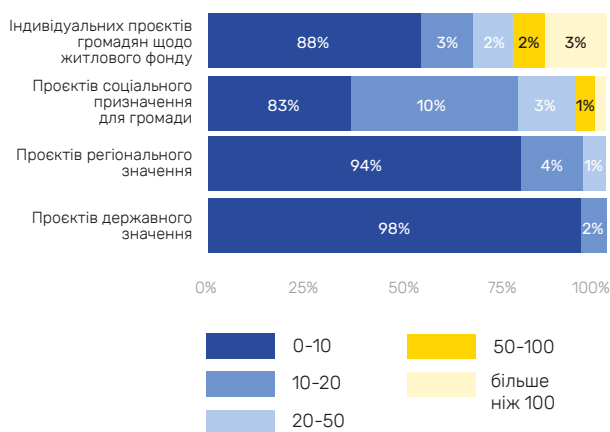


Рис. 10:
Які сектори потребують відновлення в вашій громаді першочергово?

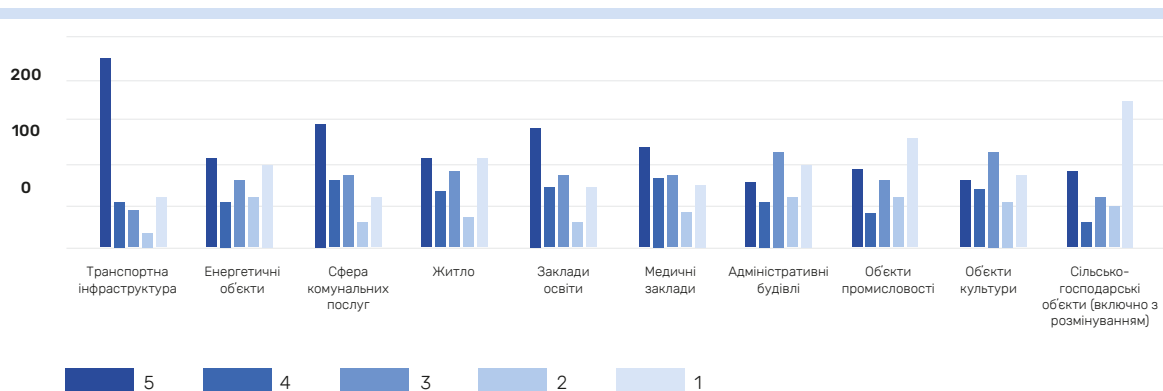


Рис. 11:
За вашими оцінками, яку кількість проектів потрібно реалізувати в громаді в наступні 3 роки?

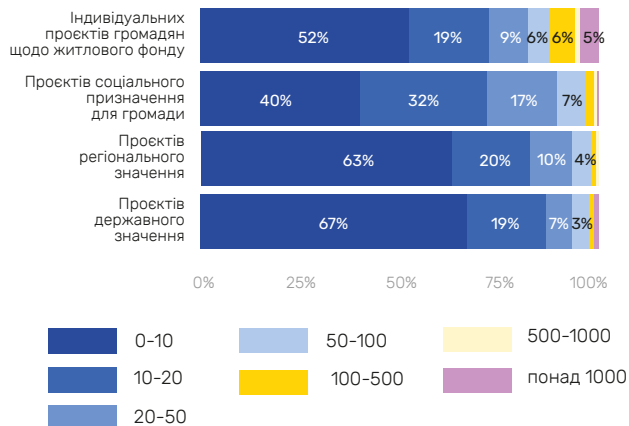
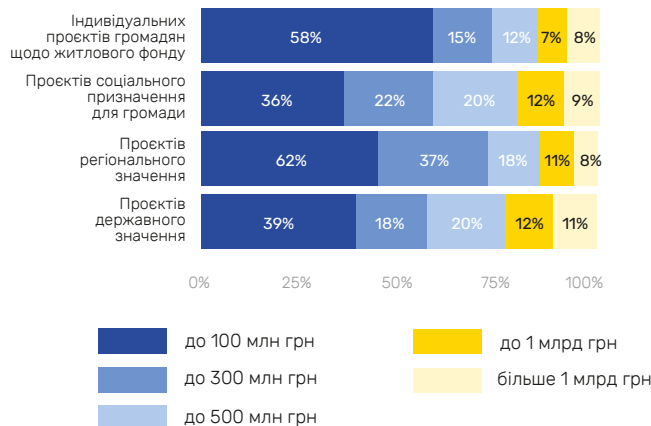


Рис. 12:
Який орієнтовний бюджет потрібен для реалізації цих проектів?



На думку більшості респондентів, у найближчі три роки планується реалізувати в середньому 50 проектів із загальним бюджетом до 500 мільйонів гривень.

Водночас, критичними викликами для реалізації майбутніх проектів відновлення вони називають бойові дії, що тривають, скорочення бюджетів громад, відсутність державного та міжнародного фінансування.

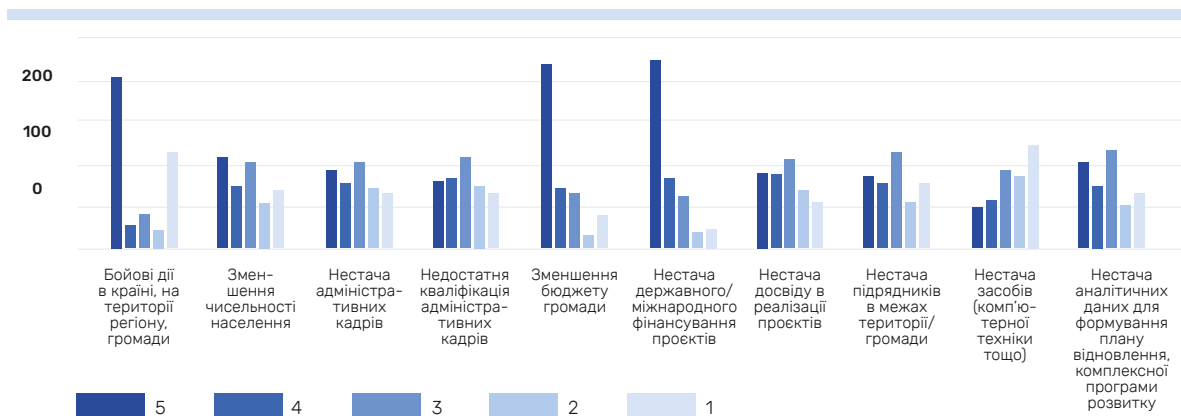
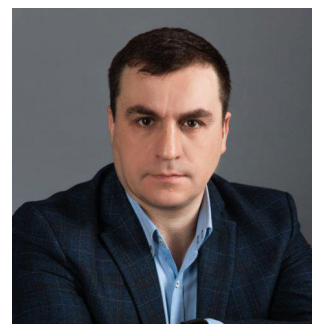


Рис. 13:
Які проблеми ви вважаєте найбільш критичними в питанні реалізації проектів відновлення та модернізації?



Реформа децентралізації була однією з найуспішніших за останні роки. Вона збільшила бюджети громад та стимулювала їхній розвиток. З початком повномасштабного вторгнення та хвилі міграції громади, особливо у прифронтових регіонах, зіткнулися зі зменшенням кількості мешканців, закриттям підприємств і, як наслідок, зменшенням надходжень до бюджетів. Тому фінансова підтримка з боку держави та міжнародних партнерів є критично важливою для відновлення громад.



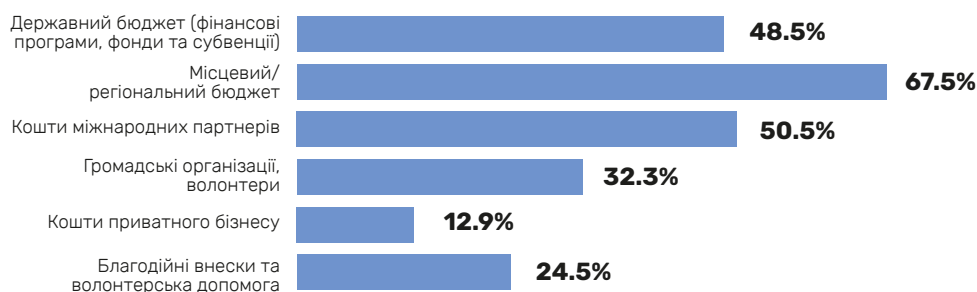
Іван Слободяник,
Всеукраїнська асоціація громад

Фінансування

Місцевий бюджет є основним джерелом фінансування проєктів відновлення та модернізації, причому значна більшість респондентів (67,5%) визнає його домінуючу роль. Державний бюджет та кошти міжнародних партнерів займають друге місце, на думку 48,5 та 50,5% респондентів відповідно.

Прикметно, що значна частина фінансування відновлення надходить від неурядових організацій. 32,3% респондентів відзначили внески громадських організацій, тоді як благодійних організацій – 24,5%. Це підкреслює різноманітність джерел фінансування та їх вирішальну роль у реалізації цих проєктів.

Рис. 14:
З яких джерел ви вже отримали фінансову підтримку у відновленні?



Інклюзивність та залучення громадськості

Хоча громадські організації та міжнародні партнери є основою процесів відновлення на рівні громад, важливо відзначити епізодичну, але важливу участь мешканців та представників бізнесу у громадських радах і робочих групах.

Згідно з результатами опитування, інструменти залучення громадськості мають величезний потенціал у відновленні громади. Вони можуть ефективно визначати пріоритети відновлення, сприяти проведенню громадських слухань, допомагати у розробці планових документів, а також забезпечувати безперервний моніторинг та контроль за реалізацією проєктів.

Рис. 15:
Наскільки активно мешканці громади, громадські організації й волонтери, а також представники міжнародних організацій та бізнесу беруть участь в процесах відновлення та прийняття рішень щодо пріоритетів відновлення?

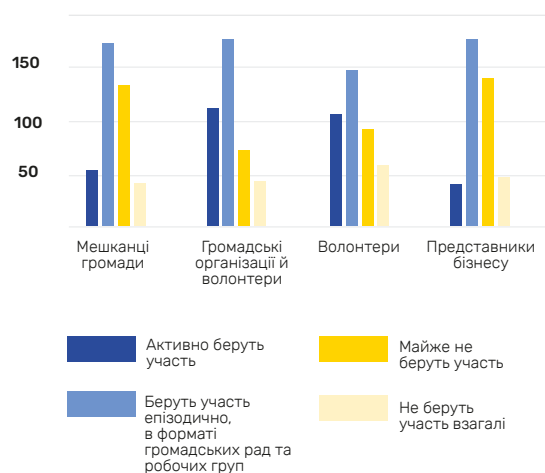





Рис. 16:
Для яких ситуацій вам буде корисним використання інструментів електронної демократії (eDem) та дистанційної участі мешканців вашої громади?



Залучення громадськості, в тому числі за допомогою цифрових інструментів, є важливим аспектом процесу відновлення та модернізації в Україні. Інтегруючи інструменти цифрової демократії та впроваджуючи їх на платформі eIDEA в усі ініціативи з відновлення, ми можемо підвищити прозорість і довіру, а також запобігти корупційним ризикам через інклюзивне залучення. Такий підхід також розширює можливості мешканців громад та громадських активістів, надаючи їм право брати участь у плануванні, визначенні пріоритетів та реалізації проєктів на всіх рівнях.



Михайло Лейченко,
технічний директор Центру розвитку інновацій



**Звіт про результати
опитування громад:
міжнародна підтримка
відновлення**



Денис Улютін,
перший заступник Міністра фінансів України



Повномасштабна військова агресія російської федерації проти України призвела до радикальних змін у масштабах та характері інвестиційних потреб України.

Крім того, війна спричинила тиск на державні фінанси України, включаючи зниження рівня мобілізації доходів внаслідок зниження економічної активності та значно більший дефіцит бюджету, необхідний для фінансування наших зростаючих військових та соціальних витрат.

Нашим головним завданням зараз є підтримка фінансової стабільності країни та забезпечення нашої здатності воювати, працювати та жити.

Значні потреби у відновленні країни у поєднанні з обмеженими внутрішніми та зовнішніми фінансовими ресурсами для їх задоволення вимагають створення стійкої та ефективної системи управління державними інвестиціями. Саме на це спрямована нещодавно розпочата реформа управління державними інвестиціями, яку підтримує Міністерство фінансів у співпраці з Міністерством економіки та Міністерством розвитку громад, територій та інфраструктури, а також нашими міжнародними партнерами з розвитку.

В умовах існуючих обмежень ресурсів та спроможності, особливо на місцевому рівні, ми розглядаємо діджиталізацію як вирішальний елемент для досягнення ефективності та прозорості державних інвестицій, і екосистема DREAM покликана відігравати ключову роль у цьому процесі разом з IT-системами Міністерства фінансів та Міністерства економіки.

Інтеграція нових підходів до управління державними інвестиціями в екосистемі DREAM дозволить їй стати єдиним банком перевірених державних інвестиційних проєктів як на національному, так і на місцевому рівні. Ми також вважаємо, що система може надати всі необхідні інструменти управління проєктами для підвищення якості підготовки та реалізації проєктів незалежно від джерел та механізмів фінансування.

Це підкреслює важливість подальшого розвитку екосистеми DREAM та розширення сфери її використання.

Міжнародна підтримка: поточний стан

Приємно відзначити, що значна частина опитаних громад (54,4%) вже розпочали успішну співпрацю з міжнародними партнерами. Серед них вражають 61,7% вже скористалися перевагами міжнародного фінансування.

Важливо відзначити окремі міжнародні програми, зокрема ті, що фінансуються урядами США, Німеччини, Великої Британії, Франції, Литви та Естонії, а також програми міжнародних фінансових інституцій, таких як Світовий банк та ЄІБ.

Загалом 51% респондентів вважають, що міжнародні партнери докладають значних зусиль для підтримки відновлення.

Водночас 24% респондентів намагаються розпочати роботу з міжнародними донорами. А переважна більшість (92%) розглядають можливість залучення міжнародного фінансування для проектів відновлення та модернізації. Такий високий відсоток відображає глибоку віру в потенціал майбутніх партнерств.

Рис. 17:

Чи є у громади досвід роботи з міжнародними партнерами?

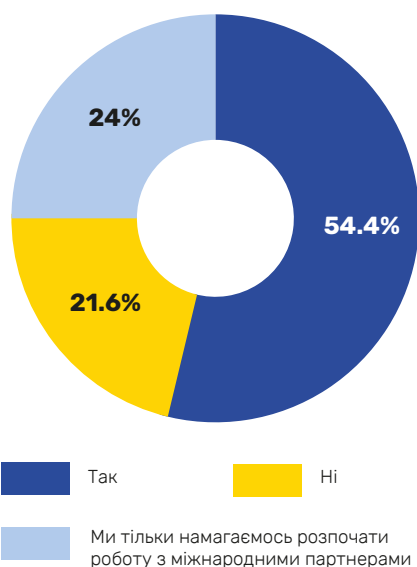


Рис. 18:

Як ви оцінюєте в цілому зусилля міжнародних партнерів щодо підтримки відновлення?



Рис. 19:

Чи розглядаєте ви можливість залучення міжнародного фінансування в проекти відновлення і модернізації?

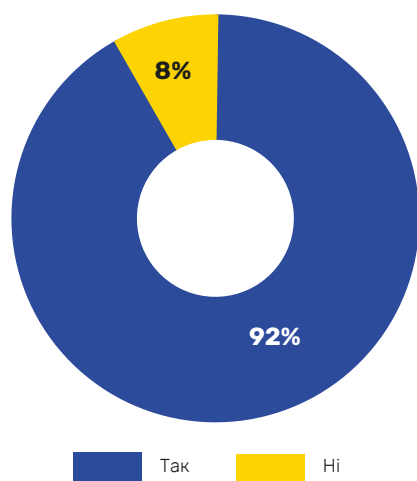
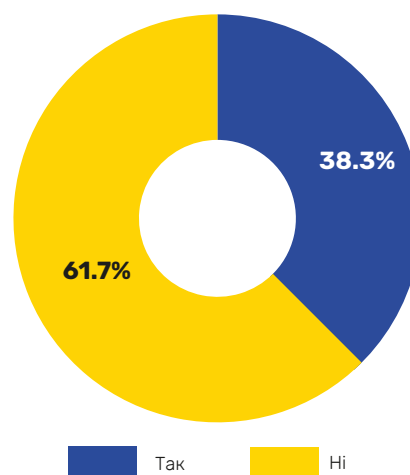


Рис. 20:

Чи використовуються вже кошти міжнародних партнерів, фондів та інвесторів для фінансування проектів відновлення та модернізації в громаді від початку повномасштабного вторгнення?



Міжнародна підтримка: потреби та виклики

Більшість опитаних громад відзначили потребу в додаткових ресурсах для роботи з міжнародними партнерами. Найбільші труднощі викликають підготовка проєктної документації та презентацій, навчання персоналу, заповнення заявок та доступ до інформації про наявні програми.

Громади вказують на потребу в більш чітких інструкціях щодо роботи з міжнародними партнерами, прямій комунікації та успішних прикладах співпраці.

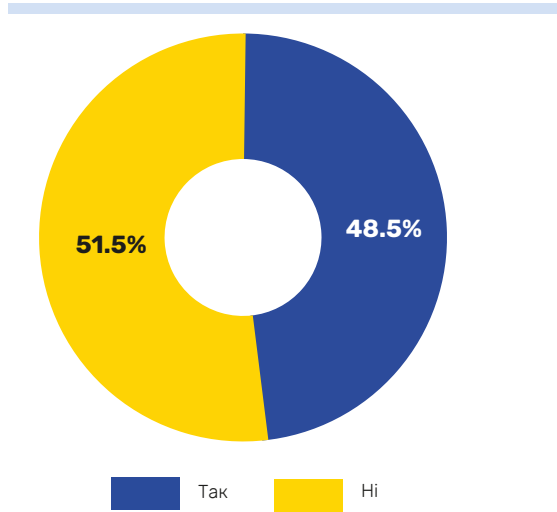


Рис. 21: Чи наявні в громаді достатні ресурси для роботи з міжнародними партнерами (люди, експертиза, шаблони документів, інформація про наявні програми і можливості співпраці тощо)?

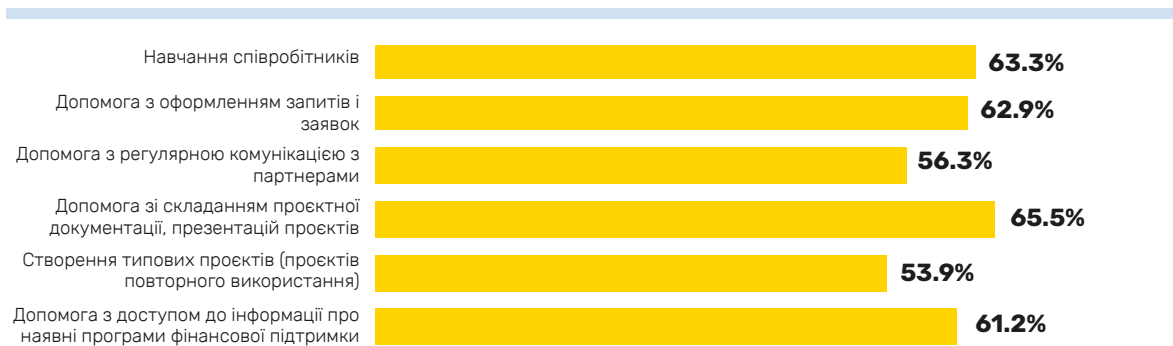


Рис. 22: Яка допомога вам потрібна в питаннях міжнародної підтримки?

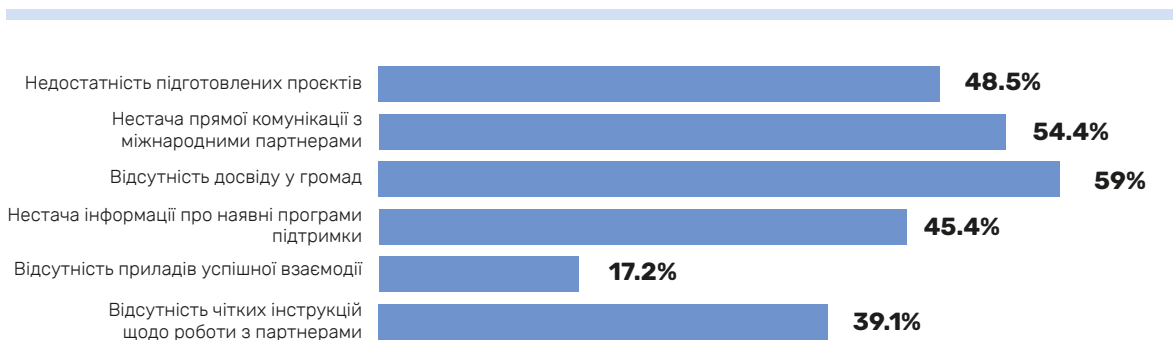


Рис. 23: Що саме заважає збільшенню міжнародної підтримки відновлення, на вашу думку?

Міжнародна підтримка: залученість

Коли йдеться про міжнародну підтримку, важливо відзначити різноманітність потреб громад. Хоча майже всі респонденти (93,4%) згадали про фінансування проєктів з відновлення та модернізації, більше половини громад також потребують допомоги у підготовці проєктно-кошторисної документації, а 48,3% висловили потребу у навчанні персоналу. Таке розмаїття потреб підкреслює необхідність індивідуальної підтримки.

Міжнародна підтримка, як свідчать відповіді, в першу чергу спрямована на соціальні проєкти. Більше половини громад вважають за необхідне залучати міжнародні кошти для регіональних проєктів, а третина - для проєктів з відновлення житла. Це свідчить про те, що ці проєкти є ініціативами громад та мають важливий соціальний вплив.

Рис. 24:
Якщо ви розглядаєте можливість залучення міжнародного фінансування, то в які саме проєкти?

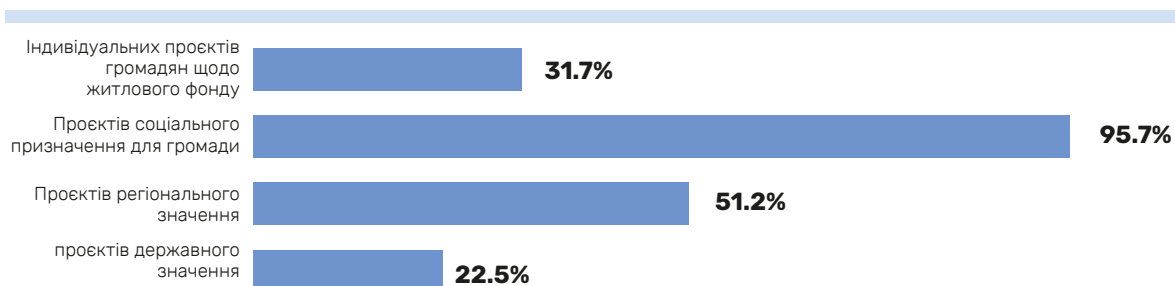
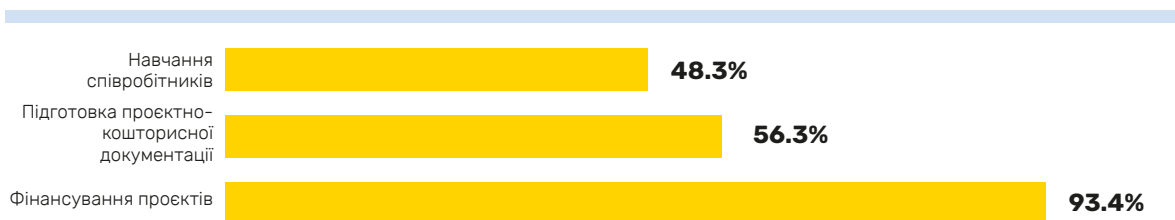


Рис. 25:
По яких напрямках відновлення ви найбільше потребуєте міжнародної підтримки?



Екосистема DREAM дозволяє нам зрозуміти масштаби та пріоритети відновлення в Україні. Міжнародні партнери з різних країн повинні розуміти, що війна - це не лише пошкоджена критична інфраструктура, а й обмежений доступ до освіти. Нам усім потрібно звернути увагу на кризу в освітньому секторі та допомогти її подолати. Тим більше, що зараз це можна зробити, використовуючи можливості екосистеми DREAM. А також бути впевненими, що садочок чи школа будуть відновлені вчасно. Наші успішні кейси з відновлення Литовсько-українського ліцею в Бородянці та дитячого садка Рута в Ірпені вже є в екосистемі, причому останній став першим повноцінно представленим проєктом, підтриманим країною-партнером у DREAM.



Артурас Жарновскіс,
Керівник програм Co-create Future of Ukraine Центрального агентства з управління проєктами (CPVA)

КЕЙСИ ВІДНОВЛЕННЯ

Як громади залучають міжнародну підтримку в проекти відновлення



Дитячий садок «Рута»

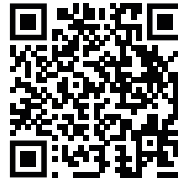
Ірпінь. Київська область

Дитячий садок «Рута» в Ірпені Київської області був зруйнований внаслідок ракетних обстрілів, а потім відновлений та знову відкритий за сприяння уряду Республіки Литва.

Дитячий садок був одним з найбільших у громаді, в його відвідувало близько 400 дітей і працювало 65 працівників. У березні 2022 року його неодноразово обстрілювали росіяни, а пряме попадання спричинило пожежу, яка пошкодила дах. Вода просочилася всередину і пошкодила значну частину будівлі. Внаслідок неодноразових обстрілів, вибухів та пожежі заклад був зруйнований на 75%.

Ірпінська міська рада та уряд Литви підписали угоду про фінансування відновлення дитячого садка та передачу необхідного обладнання. Бюджет проєкту склав 4,9 млн євро, які виділив Литовський фонд співробітництва розвитку та гуманітарної допомоги.

Після реконструкції дитсадок «Рута» отримав нову сучасну будівлю площею понад 4 500 м² і три поверхи замість двох. Дитячий садок зможе прийняти близько 400 дітей, об'єднаних у 13 груп. У будівлі є музичні та спортивні зали, приміщення для додаткових занять, а також ігровий майданчик. Для дітей з особливими освітніми потребами будуть створені всі необхідні умови для належного навчання (пандус, ресурсна кімната, навчальне обладнання). Сховище у підвальному приміщенні повністю обладнане сучасними системами вентиляції та оповіщення, санвузлами, зонами відпочинку, іграшками тощо.



Тростянецька міська лікарня

Сумська область

Тростянецька лікарня обслуговує близько 33 тисяч мешканців кількох громад. Лікарня має дев'ять стаціонарних відділень на 170 ліжок, в яких працює понад 200 медичних працівників. Сюди люди приїжджають із сусідніх Охтирського (17 км), Лебединського (40 км) та Великописарівського (60 км) районів, а також з інших міст і сіл Сумської, Полтавської та Харківської областей, щоб пройти стаціонарне лікування, зробити операцію або в пологове відділення.

Тростянець був єдиним містом у Сумській області, окупованим російськими військами і воно зазнало значних руйнувань. Одним з найбільш пошкоджених об'єктів громади стала Тростянецька міська лікарня, яку російські війська тричі обстрілювали з танків та артилерії. Понад 12

відділень лікарні зазнали руйнівних пошкоджень, деякі з яких були критичними.

Зараз зруйновані медичні корпуси відбудовуються.

Загальний бюджет проекту реконструкції становить 1,3 мільйона доларів.

Фінансування проекту, заведеного в екосистему DREAM, здійснив Фонд ліквідації наслідків збройної агресії рф.



Будівництво укриття в ліцеї №10

Лозова, Харківська область



Прикордонна Харківська область є однією з найбільш постраждалих від російської військової агресії. Хоча Лозове, місто з населенням понад 50 000 мешканців, не було окупації з перших днів повномасштабного вторгнення, воно, як і більшість населених пунктів регіону, перебуває під постійними артилерійськими та ракетними обстрілами.

До вторгнення в Лозівському ліцеї №10 навчалося близько 600 учнів. Навчальний заклад був обладнаний спортивною інфраструктурою тощо.

З початком війни майже 40% мешканців громади виїхали, але Лозова стала притулком для людей, які тікали з районів активних бойових дій. Близько 6 000 людей приїхали сюди з сусідніх районів.

Тому загальна кількість дітей, які відвідують ліцей, не змінилася. Однак близькість регіону до зони бойових дій не дозволила повернутися до очного навчання.

Будівництво укриття на території ліцею створить безпечний простір для учнів і всі умови для

очного навчання. Це значно покращить навчальне середовище та зробить освітній процес більш ефективним.

Проектом передбачено побудова сховища класу А-ІV на території закладу. Захисна споруда цивільного захисту розрахована на 550 осіб, учнів та технічного персоналу закладу, а загальна площа укриття становить 1660,9 м². У захисній споруді запроєктовані основні та допоміжні приміщення.

Будівництво укриття в Лозівському ліцеї №10 буде профінансовано за рахунок субвенції Міністерства освіти і науки, розподіленої з використанням екосистеми DREAM.



Проект відновлення водопостачання

Високопілля, Херсонська область

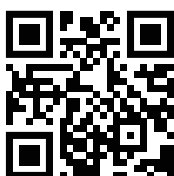
Громада Високопілля в Херсонській області перебувала під окупацією протягом 7 місяців. Цей регіон став одним з найбільш постраждалих від російської агресії: пошкоджено 1 793 з 4 429 приватних будинків, 13 з 15 навчальних закладів та 18 з 19 закладів охорони здоров'я.

Незважаючи на складні обставини, громада Високопілля демонструє неабияку стійкість. Понад 4 000 людей повернулися додому.

Руйнування Каховської ГЕС серйозно вплинуло на водопостачання у Високопіллі. Рівень води в колодязях і приватних свердловинах впав на

1-1,5 метра, залишивши лише 35% населення з централізованим водопостачанням.

Поточний проект відновлення, що фінансується ЮНІСЕФ, є променем надії для громади Високопілля. Він передбачає відновлення частини водопровідної мережі довжиною 5400 метрів. Це не лише забезпечить водою 288 домогосподарств, а й дасть змогу здійснювати зовнішнє пожежогасіння, що підвищить безпеку громади.



Територія, на якій будуть проводитися будівельні роботи

Звіт про результати опитування громад

Впровадження екосистеми DREAM





Від самого початку екосистема DREAM була розроблена, щоб бути зручною для користувачів і слугувати комплексним інструментом управління проектами з відновлення. DREAM відповідає всім основним вимогам міжнародних фінансових організацій щодо проектів, які вони фінансують. Простіше кажучи, ми створюємо «єдине вікно» для управління проектами з відновлення та модернізації, залучення фінансування, моніторингу та контролю.



Екосистема DREAM наразі єдина у своєму роді у світі. Створити таку платформу з нуля можливо лише за умови, що всі окремі компоненти державного управління є достатньо оцифрованими. На щастя, за останні десять років Україна продемонструвала значний стрибок у розвитку державних IT-сервісів. Цей прогрес лягає в основу розвитку DREAM. Екосистема об'єднує дев'ять державних IT-систем та сервісів і пропонує повністю оцифрований процес реалізації проектів, від визначення потреб до моніторингу будівництва.

Війна прискорила розвиток екосистеми DREAM, і її вплив був значним. Лише за рік з моменту презентації публічного порталу на URC у Лондоні на DREAM було зареєстровано понад 5000 проектів від понад 1 000 громад та 23 обласних адміністрацій, 5 міністерств, Агентства з відновлення та його регіональних служб. Ми пройшли всі критичні етапи реалізації проектів, включаючи впровадження фінансових програм, та розробили зручний інтерфейс для роботи з потребами у відновленні.

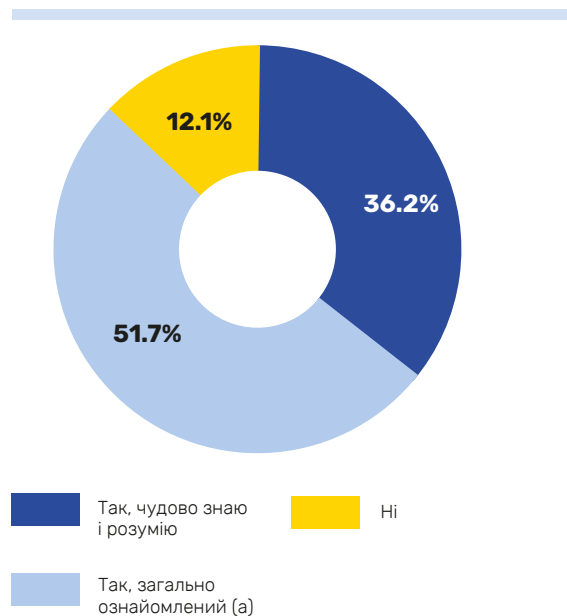
Екосистемний підхід – це не лише про розвиток. Адже ми впроваджуємо не просто IT-інструмент, а й логіку процесів та процедур, навчання та підтримку користувачів, систему взаємодії між реєстрами, системами, ініціаторами проектів, донорами, громадянським суспільством та органами контролю.

Ця нова система відносин, що сформувалася внаслідок масштабного вторгнення, створює основу для розвитку DREAM як центральної платформи для прозорого та підзвітнього управління проектами з відновлення та модернізації. Сьогодні екосистема DREAM пропонує фундаментальні інструменти як для громад та центральних органів влади, так і для міжнародних організацій та донорів, залучених до життєво важливого процесу відновлення України.

Віктор Нестуля,
керівник Проектного офісу DREAM,
Open Contracting Partnership

Впровадження DREAM

Рис. 26:
Чи знаєте ви про екосистему DREAM, її основні цілі і задачі, розумієте її переваги для громад?



Більшість опитаних громад знають про екосистему DREAM, а 36,2% залучені до роботи з платформою. Майже 73% респондентів вже працюють з DREAM або перебувають у процесі долучення до неї.

При цьому майже 65% вважають використання DREAM обов'язковим. Це свідчить про ефективність та якість функціоналу екосистеми, а також про прагнення громади забезпечити прозорий та підзвітний процес відновлення.



Екосистема DREAM продемонструвала величезний прогрес за останній рік і розширила свою діяльність, охопивши дві третини громад в Україні. В умовах бойових дій, що тривають в Україні, та зростаючих масштабів втрат і руйнувань, прозорість та підзвітність процесу відновлення стала як ніколи важливою. Заснована на відкритих даних, система демонструє, що міжнародні донори та бізнес можуть довіряти процесу відновлення в Україні та починати інвестувати в проекти. Open Contracting Partnership

пишається тим, що підтримувало розвиток системи з перших етапів її становлення, і продовжуватиме активно це робити.



Гевін Хейман,
виконавчий директор Open Contracting Partnership

Рис. 27:
Чи ви вже працюєте з екосистемою DREAM?

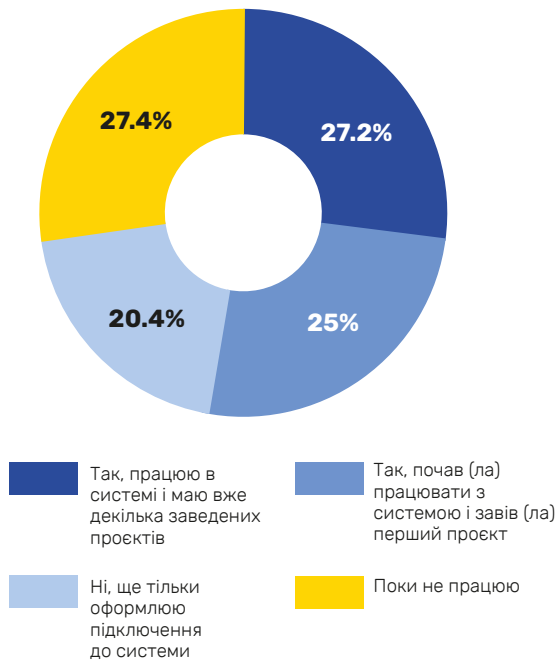
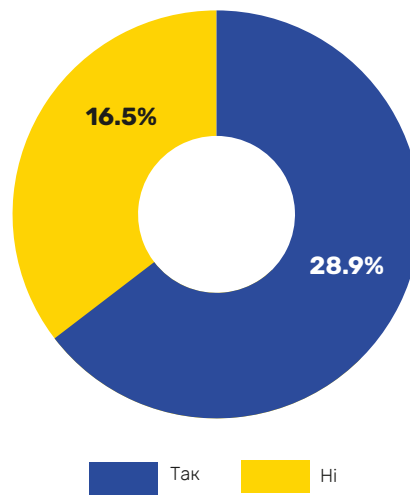


Рис. 28:
Чи вважаєте ви, що використання DREAM має стати обов'язковим?



DREAM: зворотній зв'язок

Вагомою мотивацією долучення до DREAM є можливість отримати фінансову підтримку як на міжнародному (78,9%), так і на державному рівнях (67,7%).

Не менш важливим є шанс привернути увагу до нагальних потреб громад та сформуванню свій інвестиційний портфель (68,9% та 54,9% відповідно). Крім того, для респондентів важливим є зручність управління проектами в системі (37,9%).

Однак, шлях до приєднання до DREAM має свої виклики. Найпоширенішими проблемами, про які

повідомляють громади, є брак персоналу (40%) та необхідних навичок (34,2%), що заважає їм повною мірою скористатися перевагами системи.

На думку громад, якісна технічна підтримка (63,3%), запуск фінансових програм (48,8%) та регулярне навчання (44,2%) прискорять процес приєднання до системи. Третина громад наголошують на необхідності допомоги з першим проектом у системі.

Рис. 29:
Що мотивує вас долучитися до (використовувати) DREAM?

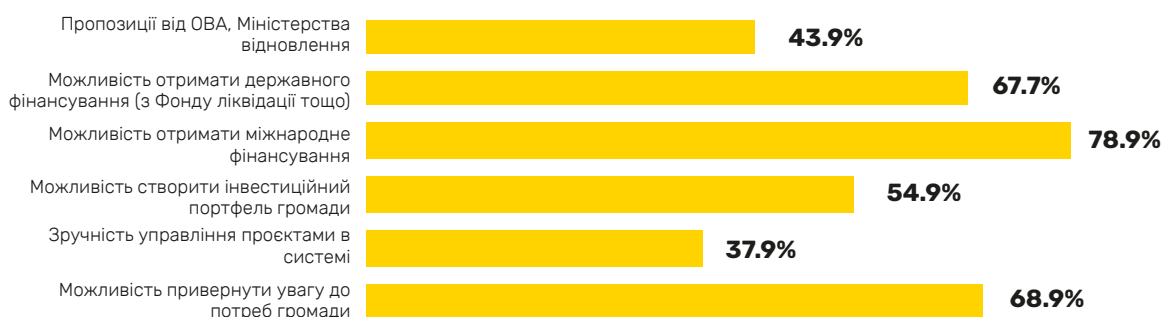
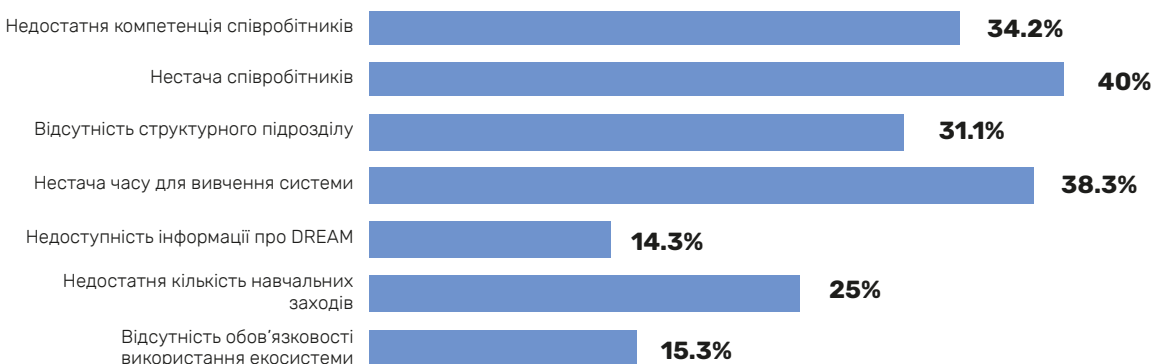


Рис. 30:
Які головні виклики приєднання до екосистеми DREAM саме для вас?





За простотою використання екосистеми DREAM стоїть кропітка робота команди впровадження, яка забезпечує підтримку користувачів у режимі 24/7. На кожному новому етапі впровадження команда DREAM створює багатоканальне середовище для інформування, пояснення, вирішення технічних питань та отримання зворотного зв'язку для покращення системи. Створити якісний сервіс для державного продукту, до якого одночасно підключені та працюють тисячі користувачів, – завдання не з легких. Проте успішне тестування функціоналу для створення проєктів (а тепер ще й фінансових програм) демонструє, як наполегливість та клієнтоорієнтований підхід дозволяють швидко впроваджувати революційні рішення навіть під час війни. Ми раді підтримувати впровадження екосистеми DREAM на різних рівнях і впевнені, що ця спільна робота суттєво вплине на відновлення України.



Данило Молчанов,
керівник проєкту, Digital Transformation Activity

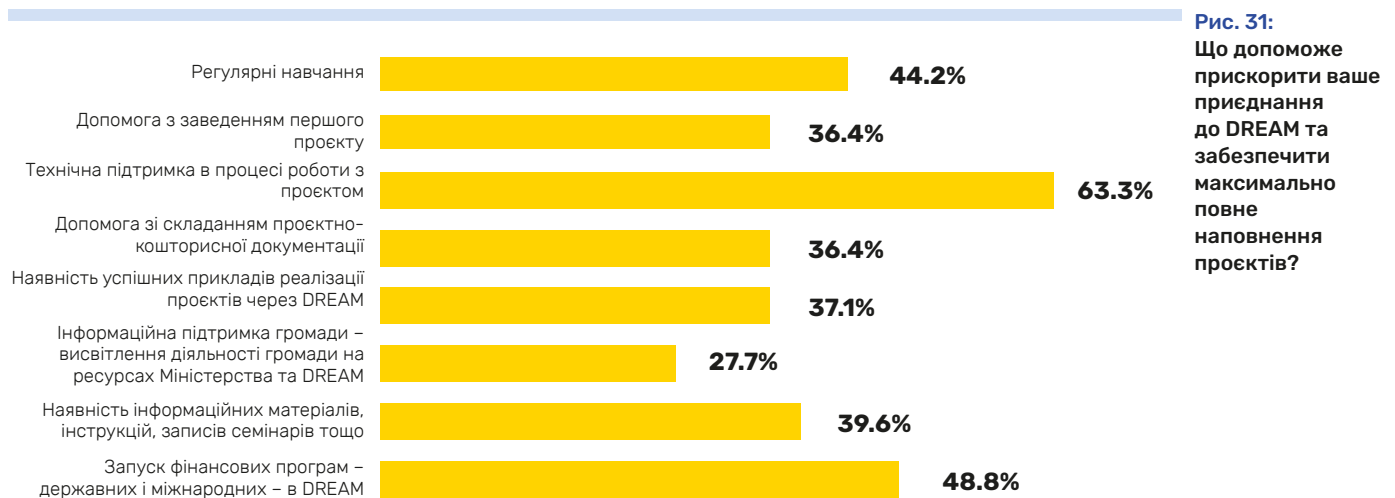


Рис. 31:
Що допоможе прискорити ваше приєднання до DREAM та забезпечити максимально повне наповнення проєктів?

Результати опитування. DREAM: зворотній зв'язок

Дослідження, бета-тестування та відгуки

Протягом року команда розробників тестувала та впроваджувала весь ключовий функціонал екосистеми DREAM. Кожне нововведення проходило закрите бета-тестування, збір зворотного зв'язку та функціональне доопрацювання. Представники уряду та міжнародних партнерів регулярно беруть участь у визначенні пріоритетних завдань розвитку.

Підтримка клієнтів: створено понад 1000 індивідуальних чатів для підтримки громад та регіональних адміністрацій.

Угода про рівень обслуговування (SLA) впровадження: 20 / 60 / 24 / 7::

- до 20 хвилин - відповідь на оперативне питання в чаті спільноти;
- до 60 хвилин - допомога у вирішенні питання;
- до 24 годин - виправлення незначного дефекту/багу;
- протягом 7 днів - оновлення функціоналу.

Чат-бот:

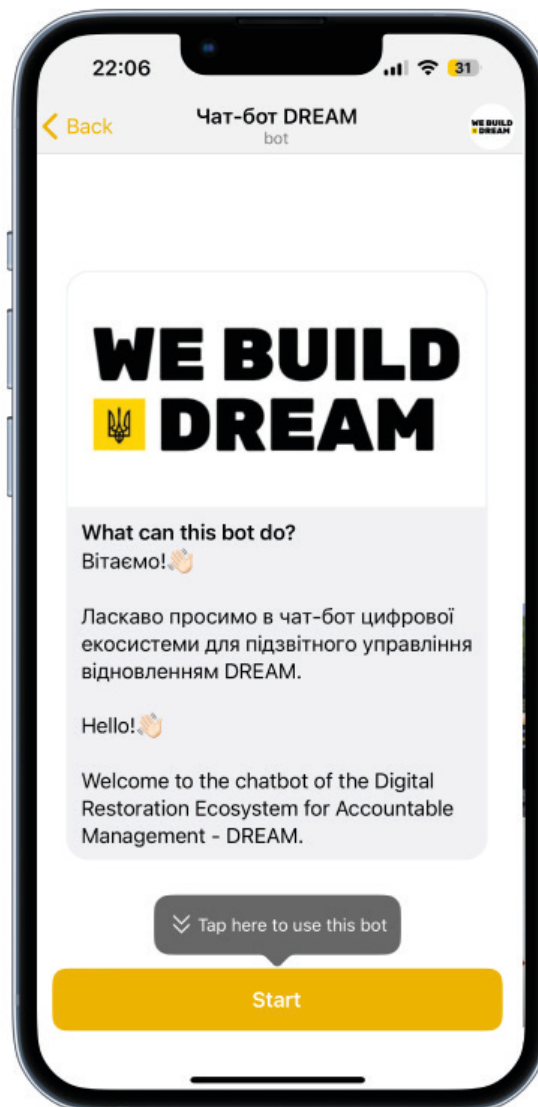
- понад 923 підписників
- 12147 відправлених повідомлень
- 408 листів для служби підтримки, згенерованих через чат-бот

Facebook-спільнота

- Понад 2000 професійних користувачів
- Обмін досвідом
- Підтримка 24/7



@DREAM_GOV_UA_bot



DREAM підтримка

DREAM В ЦИФРАХ

4500
проектів

23
обласні адміністрації

+1000
громад

5
міністерств та Агентство
відновлення

Рис. 32:
Наскільки ви задоволені поточним досвідом роботи з екосистемою DREAM?

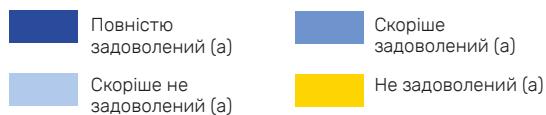
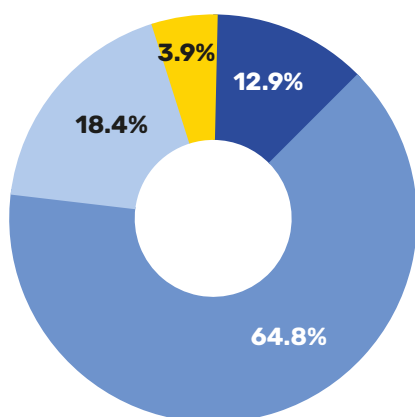
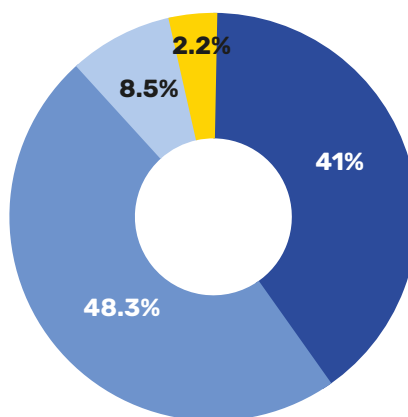


Рис. 33:
Чи рекомендували би ви вашим колегам з інших громад почати використовувати DREAM?



77,7% опитаних громад задоволені своїм поточним досвідом роботи з екосистемою DREAM.

Більше половини з них оцінюють роботу команди впровадження як «якісну та професійну». 82% вважають, що команда DREAM надає всю необхідну

інформацію та матеріали для вирішення питань функціонування системи.

Майже 90% респондентів рекомендували б колегам з інших громад почати користуватися DREAM.

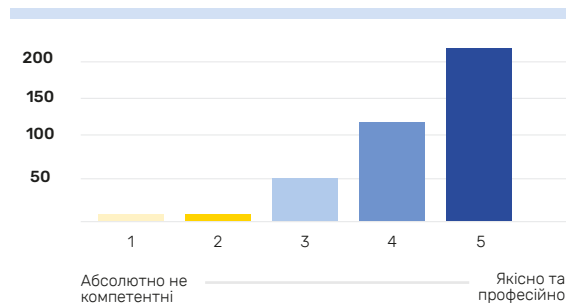


Стратегічне використання екосистеми DREAM забезпечило фінансування капітального ремонту шкільного укриття для громади та відкрило шлях до іншого проєкту з будівництва шелтеру. Новий підхід принесе користь студентам, учням, а також мешканцям громади, демонструючи прямі та відчутні переваги використання екосистеми DREAM для реалізації наших проєктів не лише в освітньому секторі, а й в охороні здоров'я, соціальному захисті та комунікації.



Юлія Остапович, начальник відділу освіти та гуманітарного розвитку Музиківської сільської ради

Рис. 34:
Як ви оцінюється компетентність менеджерів Впровадження DREAM?



ВІДНОВЛЕННЯ ГРОМАД

Наступні кроки: розвиток, навчання,
врегулювання, фінансові програми,
інвестиції

Наступні кроки. Профіль інвестора

На публічному порталі dream.gov.ua представлені організації, які роблять внесок у відновлення України, що є потужним свідченням глобальної єдності. Профіль кожної організації містить вичерпний опис, контактну інформацію та перелік підтриманих проєктів.

Екосистема DREAM пропонує комплексну платформу для створення профілів відповідних МФО або проєктів міжнародної технічної допомоги (МТД). Це включає всі необхідні дані для

ефективного управління. Інструменти управління структурою проєкту дозволяють користувачам змінювати компоненти та підпроєкти, здійснювати нагляд за учасниками проєкту, а також управляти бюджетом та розподілом фінансування. Важливо, що система встановлює важливий зв'язок між проєктом МФО як інструментом фінансування та проєктом відновлення, що реалізується кінцевим бенефіціаром за міжнародні кошти. Така інтеграція значно підвищує ефективність та прозорість використання коштів.

ПЕРШИМИ ПАРТНЕРАМИ ВІДНОВЛЕННЯ В DREAM СТАЛИ

Уряди:

- Республіки Литва. Чотири профінансовані проєкти у сферах освіти та соціального захисту в Київській області із загальним бюджетом 15,3 млн. доларів США
- Республіки Естонія. Два проєкти у сферах освіти та соціального захисту в Житомирській та Київській областях із загальним бюджетом 2,5 млн. доларів США
- Королівство Данія – 14 проєктів із загальним бюджетом 72,4 млн. доларів США
- Федеративна Республіка Німеччина – 9 проєктів із загальним бюджетом 349,7 млн. доларів США
- Швейцарська Конфедерація – 30 проєктів із загальним бюджетом 386,7 млн. доларів США

Міжнародні фінансові організації:

- Європейський інвестиційний банк. 123 проєкти у 7 секторах економіки із загальним бюджетом 217,9 млн. доларів США

Благодійні фонди:

- Фонд Говарда Баффета. Проєкти у сфері соціальної інфраструктури в Київській та Харківській областях
- ЮНІСЕФ. Проєкт у сфері санітарії та управління відходами в Херсонській області



ЮНІСЕФ є першою міжнародною організацією, яка відібрала проєкт для фінансування безпосередньо через екосистему DREAM. Ми були раді бути першими скористатися цим функціоналом і профінансувати проєкт з ремонту водопровідної мережі в Херсонській області.

Система DREAM має велику перевагу, адже дозволяє відстежувати, як витрачаються кошти. Це відповідає нашим цінностям підзвітності та прозорості, і ми закликаємо інших наслідувати наш приклад.



Мунір Мамедзаде,
голова Представництва
ЮНІСЕФ в Україні

Наступні кроки. MDCP. Координація міжнародної підтримки

MDCP (Міжвідомча координаційна платформа донорів для України) - це співпраця між українським урядом, міжнародними фінансовими організаціями (МФО) та урядами провідних країн світу з метою визначення потреб української економіки та координації міжнародної підтримки.

Бета-функціонал, розроблений в рамках DREAM для підтримки потреб у координації даних MDCP, повністю охоплює поточний процес моніторингу, включаючи структурований збір даних, відповідний доступ, управління даними, а також наявність актуальних та своєчасних звітів для потреб моніторингу.

Архітектура DREAM охоплює чотири основні концепції бізнес-процесу MDCP:

- Сукупна потреба - це фінансовий запит, який необхідно задовольнити для забезпечення очікуваного результату і вигоди.
- Проект відновлення - це конкретне технічне рішення, яке задовольняє потребу після завершення.
- Джерело фінансування - це національна або міжнародна програма, яка забезпечує фінансування, необхідне для завершення проекту/задоволення потреби.
- Донор - це організація, яка володіє/розпоряджається коштами в конкретному джерелі фінансування.

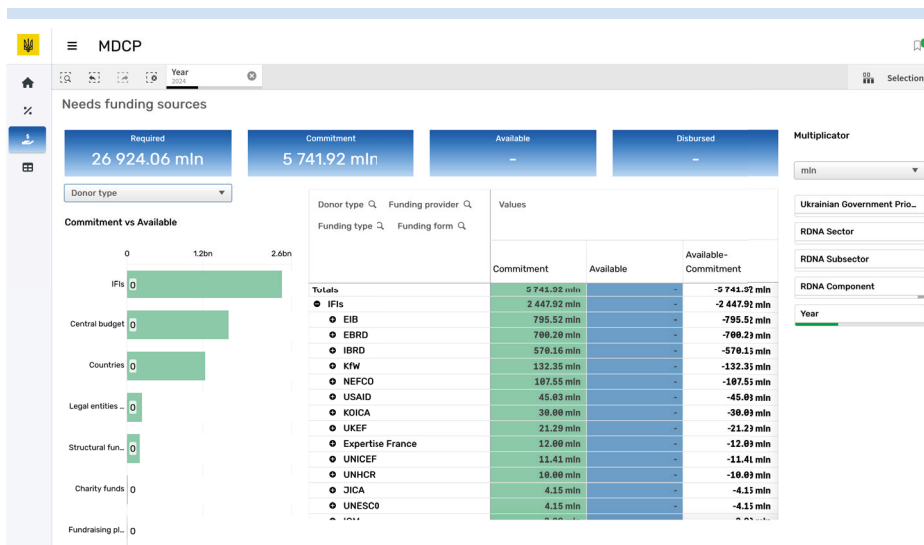
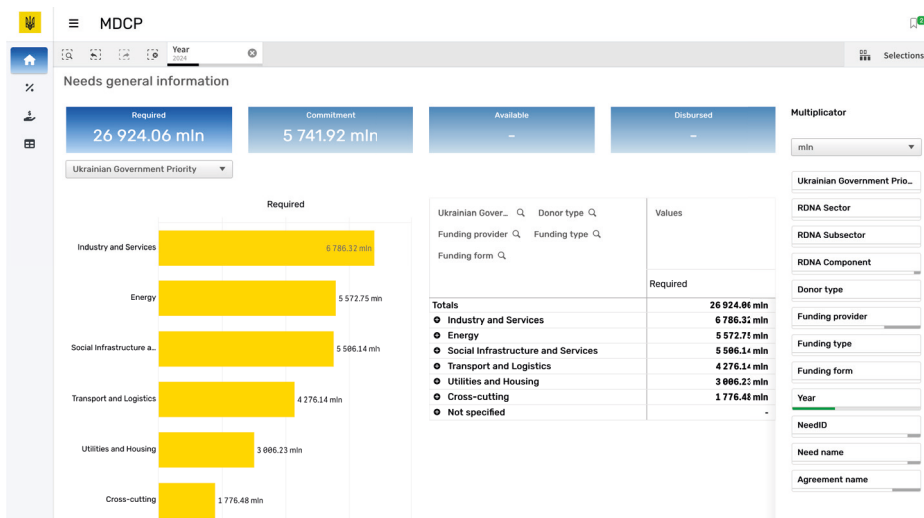


Рис. 35:
Прототип функціоналу для MDCP



Наступні кроки. Фінансові програми

Екосистема DREAM дозволяє створити структурований проєкт відновлення та подати заявку на участь у фінансовій програмі. Збір та оцінка заявок відбувається в цифровому форматі.

Міністерство освіти і науки України стало першим, хто почав співпрацювати з екосистемою DREAM в рамках фінансової програми. Ця співпраця є важливою віхою на шляху до прозорого та ефективного розподілу державних коштів. В рамках цієї програми МОН виділило субвенцію на побудову укриттів у навчальних закладах, відібравши 50 проєктів з 8 областей України, які раніше були додані до DREAM.

Це укриття у Харківській, Дніпропетровській, Запорізькій, Чернігівській, Миколаївській, Херсонській, Одеській та Сумській областях. Крім того, 4 проєкти в Черкаській, Миколаївській, Хмельницькій та Чернігівській областях отримають фінансування на завершення будівництва, розпочатого у 2023 році. Загальна вартість цих проєктів становить 2,19 млрд гривень.

На облаштування ще 7 укриттів в Миколаївській, Запорізькій, Київській, Вінницькій, Сумській та Дніпропетровській областях уряд виділить 205,99 млн грн як результат донaborу проєктів я отримання субвенції через DREAM.



У рамках великої комплексної політики «Школа офлайн» Міністерство освіти і науки України поставило собі за мету до кінця року повернути щонайменше 300 000 учнів до очної форми навчання. Одним з елементів цієї великої комплексної політики є облаштування укриттів. DREAM відіграє ключову роль у цьому процесі, оскільки заявки подаються через цифрову екосистему. Ми раді бути першим міністерством, яке протестувало функціональність фінансових програм у DREAM.



Євген Кудрявець,
перший заступник Міністра
освіти і науки України

Кабінет Міністрів України також запровадив порядок надання субвенції у розмірі 1,5 млрд грн, яка спрямована на закупівлю обладнання та створення і модернізацію харчоблоків у закладах загальної середньої освіти. МОН відбиратиме проєкти за допомогою системи DREAM.

Згідно з процедурою, громади заохочуються подавати свої проєкти через екосистему DREAM для отримання субвенції. DREAM відіграє важливу

роль у цьому процесі, допомагаючи у визначенні їх пріоритетності та формуючи списки за регіонами для кожного типу технологічної моделі харчування.

Перелік з 220 проєктів, поданих на фінансування через DREAM, буде розглянуто та перевірено комісією, створеною Міністерством освіти і науки, яка в підсумку визначить остаточний перелік проєктів, що будуть профінансовані за рахунок субвенції.



Безпечне освітнє середовище є ключовою умовою для очного навчання. Дистанційне навчання знижує рівень навичок та позбавляє учнів соціалізації. За таких умов ціле покоління може не отримати навичок та знань, необхідних у дорослому житті. Саме тому так важливо подбати про безпеку в навчальних закладах і забезпечити відновлення очного навчання там, де це можливо.



Андрій Сташків,
заступник Міністра освіти
і науки України

Ці можливості підкреслюють потенціал DREAM щодо подальшої оптимізації та вдосконалення управління проектами. Співпраця з МОН у рамках фінансової програми свідчить, що використання DREAM забезпечує швидший, прозоріший та ефективніший розподіл коштів як для держави, так і для міжнародних партнерів України.

The screenshot shows the DREAM Projects website interface. The main header includes the DREAM logo and navigation icons. The main content area features a large image of a protective structure with the following text: "Нове будівництво захисної споруди цивільного захисту на території комунального закладу "Близнюківський ліцей Близнюківської селищної ради Лозівського району Харківської області" розташованого за адресою: 64801, Харківська область, смт. Близнюки, вул. Юрка Старостіна, 2". Below the image are sections for "Особливості" (Features) and "Мета проекту" (Project Goal). The "Мета проекту" section states: "Забезпечення захисту та створення безпечних умов перебування для учнів та персоналу ліцею у мирний час від сучасної зброї масового ураження, а в мирний час - від наслідків аварій, катастроф та стихійного лиха." The right sidebar contains project details: "Глобальний ідентифікатор: DREAM-UA-080124-0AC8622D", "Статус: Реалізується. Від бер. 2024", "Сектор виконання: Освіта, Вища освіта", "Характер проекту: Нове будівництво", "Галузь проекту: Селища Близнюки", "Орієнтовна тривалість: 2 місяці", "Орієнтовний бюджет: €991 154 512 559,00". At the bottom, there is a "Підтримати проект зараз" button. The bottom navigation bar includes: "Опис", "Пов'язані об'єкти", "Технічні рішення", "Задані організації", "Контекст", "Об'єкти", "Бюджет", "Фінансування", "Документи", "План", "Реалізація", "Галерея".

Рис. 36:
Сторінка проекту
побудови
укриття,
обраного на
фінансування
через субвенцію

Наступні кроки. Регіональне навчання та Академія DREAM

DREAM ACADEMY – центр компетенції користувачів

Проектним офісом DREAM створено центр підтримки та навчання користувачів роботі з екосистемою. Команда Академії розробила всі основні інструкції по роботі з системою та вже провела сотні тренінгів та презентацій, і це тільки початок. Наступним кроком DREAM Academy стане організація «тренінгу для тренерів» та запуск системи LMS, що виведе навчання користувачів на новий рівень.

Ключові напрямки роботи DREAM Academy

- Розробка продуктів
- Розвиток спільноти, створення простору для обміну досвідом та підтримки
- Масштабування експертизи

- Організація та проведення навчальних заходів
- Розробка освітнього контенту
- Професіоналізація

За ініціативи Міністерства відновлення та Проектного офісу DREAM відбулася серія презентацій екосистеми DREAM у Чернігові, Миколаєві та Харкові.

Регіональні заходи мали на меті залучити представників місцевих громад та обласних військових адміністрацій до роботи з екосистемою, презентувати переваги DREAM для реалізації регіональних проектів з відновлення та модернізації, а також змінити уявлення про можливості співпраці з міжнародними донорами та залучення інвестицій для потреб громад.



Створення ефективного рішення виходить далеко за рамки IT-розробок, адже навіть найрозвиненіший інструмент має бути зручним і зрозумілим для користувача. Саме тому так багато зусиль спрямовано на презентацію екосистеми DREAM її ключовим користувачам – громадам, представникам регіональних адміністрацій та міжнародним партнерам, а також на проведення численних тренінгів по всій країні, як офлайн, так і онлайн.

GIZ в Україні радо підтримує Проектний офіс DREAM, допомагаючи у проведенні регіональних презентацій функціоналу екосистем у Миколаєві та Чернігові, а також підтримуючи менеджерів впровадження у різних регіонах України, які допомагають ініціаторам проектів у роботі з DREAM.

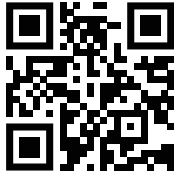


Марина Литвинчук,

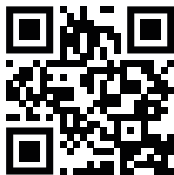
Радниця проекту Посилення стійкості міст у сферах інфраструктури життєзабезпечення й житлового фонду в Україні

Наступні кроки. Публічний моніторинг

Інтеграція системи DREAM з дев'ятьма державними реєстрами, системами та службами є важливою віхою. Ця комплексна інтеграція дозволяє здійснювати наскрізний моніторинг даних проєктів відновлення та модернізації. Вона забезпечує збір та моніторинг даних з усіх систем на кожному етапі реалізації проєкту, надаючи зацікавленим сторонам надійне та перевірене джерело інформації. Дані доступні в картці проєкту на сайті екосистеми.



Модуль бізнес-аналітики, інтегрований з DREAM, є потужним інструментом. Він показує загальну кількість проєктів за регіонами, районами та громадами, запланований бюджет, підтвержене фінансування та багато іншого у вигляді інформаційних панелей, що є зручним для аналітичних досліджень. Важливо, що цей модуль є відкритим для всіх користувачів, що гарантує доступ до важливих даних про проєкти для всіх.



У системі DREAM ви можете налаштувати систему фільтрів. Це дозволить вам створити свій список проєктів для вивчення, пристосований до ваших конкретних потреб та інтересів. Єдиний ідентифікаційний код дозволяє інтегрувати всі дані в DREAM на всіх етапах реалізації проєкту. Загальний опис кожного обраного проєкту можна переглянути на публічному порталі, натиснувши на відповідне посилання в модулі.



Публічний інтерфейс для отримання даних (Application Programming Interface) забезпечує доступ до всіх даних, наявних у системі.

Інструменти моніторингу постійно вдосконалюються. Серед останніх оновлень – інтеграція DREAM з системою електронних закупівель Prozorro, що дозволяє аналізувати тендери, платежі та стан виконання контрактів. Вже з'явилися перші рішення з використанням відкритих системних даних, зокрема моніторингова платформа The Big Recovery Portal, а нещодавно запустили сервіс Clarity Hromadske.

Враховуючи щоденне збільшення проєктів у системі, а також регулярні презентації та тренінги для громадських організацій по всій Україні, ми очікуємо збільшення кількості аналітичних матеріалів та досліджень, а також розробку нових аналітичних продуктів на основі відкритих даних DREAM.



Андрій Боровик,
виконавчий директор
Transparency
International Україна

Головне завдання громадянського суспільства у процесі відновлення – допомагати державним органам планувати, впроваджувати та контролювати виконання. Ми маємо спільну мету і повинні працювати разом для її досягнення. Саме тому ми залучені на всіх етапах: розробили концепцію відновлення, допомагаємо розробляти законодавчу базу, сприяли створенню єдиної електронної системи управління відновленням, яка втілилася в DREAM, здійснюємо моніторинг окремих проєктів та пов'язаних з ними закупівель, розробили методологію моніторингу, якою можуть користуватися інші громадські організації.



Наступні кроки. Нормативна база

DREAM включено до **проєкту Дорожньої карти реформування управління публічними інвестиціями. (PIMA)**, схваленої Кабінетом Міністрів України, як портфель державних інвестиційних проєктів.

Зокрема, DREAM охоплюватиме наступні дані про державні інвестиційні проєкти:

- результати оцінки
- затверджений перелік пріоритетних проєктів
- моніторинг та звіти про реалізацію
- звіти про завершення проєкту, доступні для аналізу

DREAM є не лише збирає дані, але й надає необхідні технічні інструменти, які спрощують підготовку та оцінку проєктів, підвищуючи ефективність та результативність управління проєктами.

DREAM в Плані впровадження програми Ukraine Facility

Уряд України затвердив План реалізації Програми Ukraine Facility, який охоплює 15 напрямків і передбачає виділення Україні 50 мільярдів євро протягом чотирьох років.

Блок «Інвестиції та архітектура відновлення» безпосередньо стосується ролі екосистеми DREAM у плануванні відновлення, прозорості та підзвітності, участі громадянського суспільства, залученні зацікавлених сторін, підвищенні спроможності використовувати кошти та взаємодії з донорами, фінансовими установами та існуючими координаційними структурами.

Використання та розвиток DREAM має наблизити Україну до реалізації Плану та сприяти залученню таких важливих для держави коштів.

Нормативно-правова база

DREAM реалізується як пілотний проєкт на підставі Постанови Кабінету Міністрів України від 15 листопада 2022 року №1286.

Про реалізацію експериментального проєкту із створення, впровадження та забезпечення функціонування Єдиної цифрової інтегрованої інформаційно-аналітичної системи управління процесом відбудови об'єктів нерухомого майна, будівництва та інфраструктури.

Крім того, система може бути використана за Наказом Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України від 23 січня 2024 року №65.

Положення про Єдину цифрову інтегровану інформаційно-аналітичну систему управління процесом відбудови об'єктів нерухомого майна, будівництва та інфраструктури (DREAM).

Сталий розвиток та інклюзивність

Сталий розвиток є одним із ключових принципів відновлення України, що ґрунтується на принципі «відбудувати краще, ніж було». Цей принцип має на меті підвищити стійкість країни та її громад, а також зберегти курс України на вступ до Європейського Союзу.

Розробка сталих та орієнтованих на майбутнє проєктів з відновлення допоможе модернізувати економіку України, враховуючи при цьому фінансові, соціальні та екологічні наслідки.

Інтеграція найбільш актуальних для України аспектів сталого розвитку в екосистему DREAM сприятиме створенню сталих проєктів.

Принципи сталого відновлення:

- Екологічний підхід
- Енергоефективність
- Інклюзивність

Інструменти для сталого відновлення:

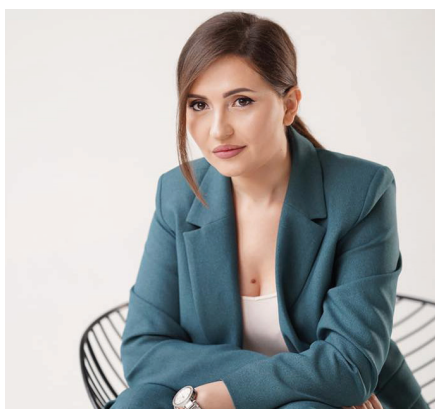
- Найкращі практики
- Актуальні рішення
- Навчання та обмін досвідом



Новий Європейський Баугауз (NEB) – це екологічна, економічна та культурна програма, започаткована Європейською Комісією у 2020 році. NEB забезпечує основу для відновлення та розвитку відповідно до політики ЄС, яка пов'язує сталий розвиток, соціальну інтеграцію та культурні виклики. Компоненти естетики та інклюзивності також будуть використані для оцінки проєктів DREAM на більш пізньому етапі.



DREAM працює за принципом «всі бачать все» і дозволяє відслідковувати кожен етап реалізації проєктів відновлення – від обсягу залучених коштів та проведення тендерів до здачі об'єктів в експлуатацію. Умовно кажучи, кожен британець чи американець може побачити, які об'єкти фінансують їхні країни і на що витрачаються кошти. Дані представлені у вигляді графіків, таблиць та діаграм, можна переглядати інформацію за громадами чи регіонами. Більше того, іноземці самі можуть обирати проєкти для фінансування та стежити за їх реалізацією. Це важливо для розширення можливостей громад та їхнього залучення до процесів відновлення. Оскільки західні країни постійно наголошують на принципах прозорості та підзвітності при використанні коштів, виділених на відновлення, цифрова система може значно посилити Україну.



Мартина Богуславець,

Голова правління,
Коаліція RISE Україна

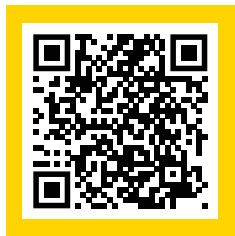
ПАРТНЕРИ DREAM



СЛІДКУЙ ЗА DREAM



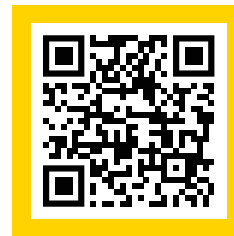
WEBSITE
dream.gov.ua



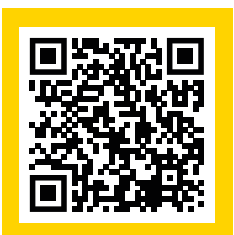
FACEBOOK
@DREAMUkraineDigital



INSTAGRAM
@dream_digital_ukraine



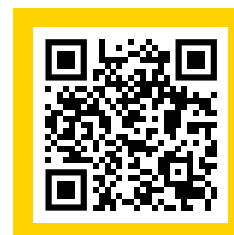
X
@DreamUaDigital



LINKEDIN
@dream-digital-ukraine



DREAM
ДАЙДЖЕЙСТ



DREAM ЧАТ-БОТ
@DREAM_GOV_UA_bot

