



Covenant of Mayors
for Climate & Energy



EU4Energy

Команда проекту

Максим ВЕРЕЦЯК

ключовий експерт Програми ЄС «Угода
мерів – демонстраційні проекти»

*4 засідання мережі енергоменеджерів
«Проектний менеджмент в енергоефективності», 9-10.09.2020*





EU4Energy

Базові поняття



Проект являє собою серію заходів, спрямованих на досягнення чітко поставлених цілей в рамках певного періоду часу і з конкретним бюджетом. *

Проект повинен також мати:

- Чітко визначені зацікавлені сторони, включаючи первинні цільові групи і кінцевих бенефіціарів;
- **Систему координації, управління** та механізми фінансування;
- Систему моніторингу та оцінки (для підтримки управління продуктивністю);
- Фінансово-економічний аналіз, який вказує, що вигоди проекту перевищать його витрати.

*https://ec.europa.eu/europeaid/sites/devco/files/methodology-aid-delivery-methods-project-cycle-management-200403_en_2.pdf

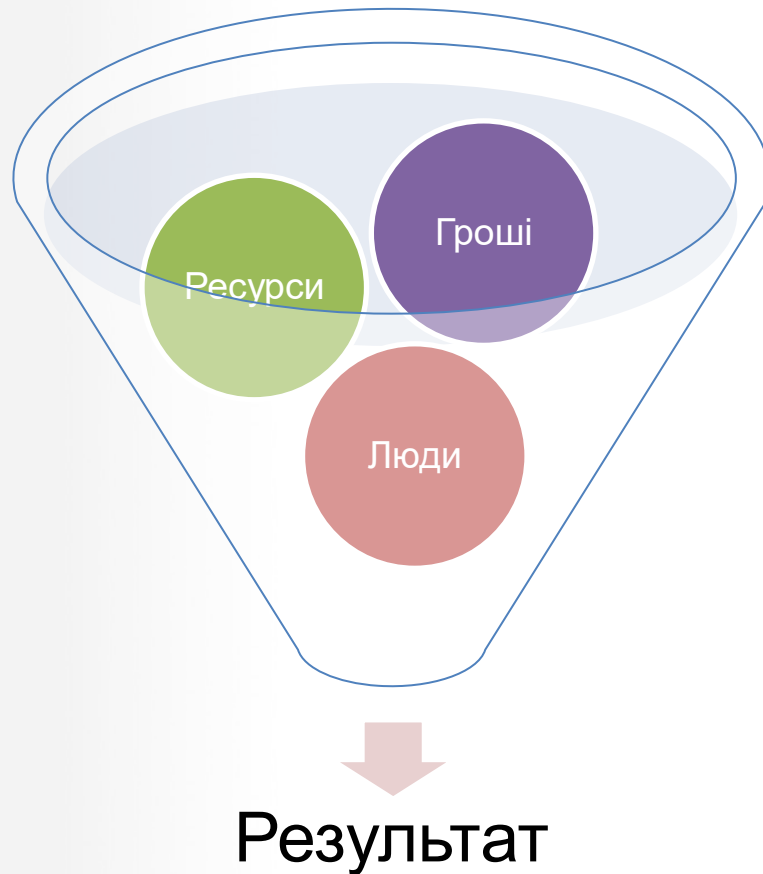


EU4Energy

Базові поняття



Covenant of Mayors
for Climate & Energy
CoM East



Для реалізації будь-якого проекту необхідно встановити набір і кількість ресурсів.

Одним з виду ресурсів є людських ресурси або необхідність залучення певного числа людей з конкретними знаннями, обов'язками і повноваженнями в конкретний період часу для досягнення поставлених цілей.



EU4Energy

Базові поняття

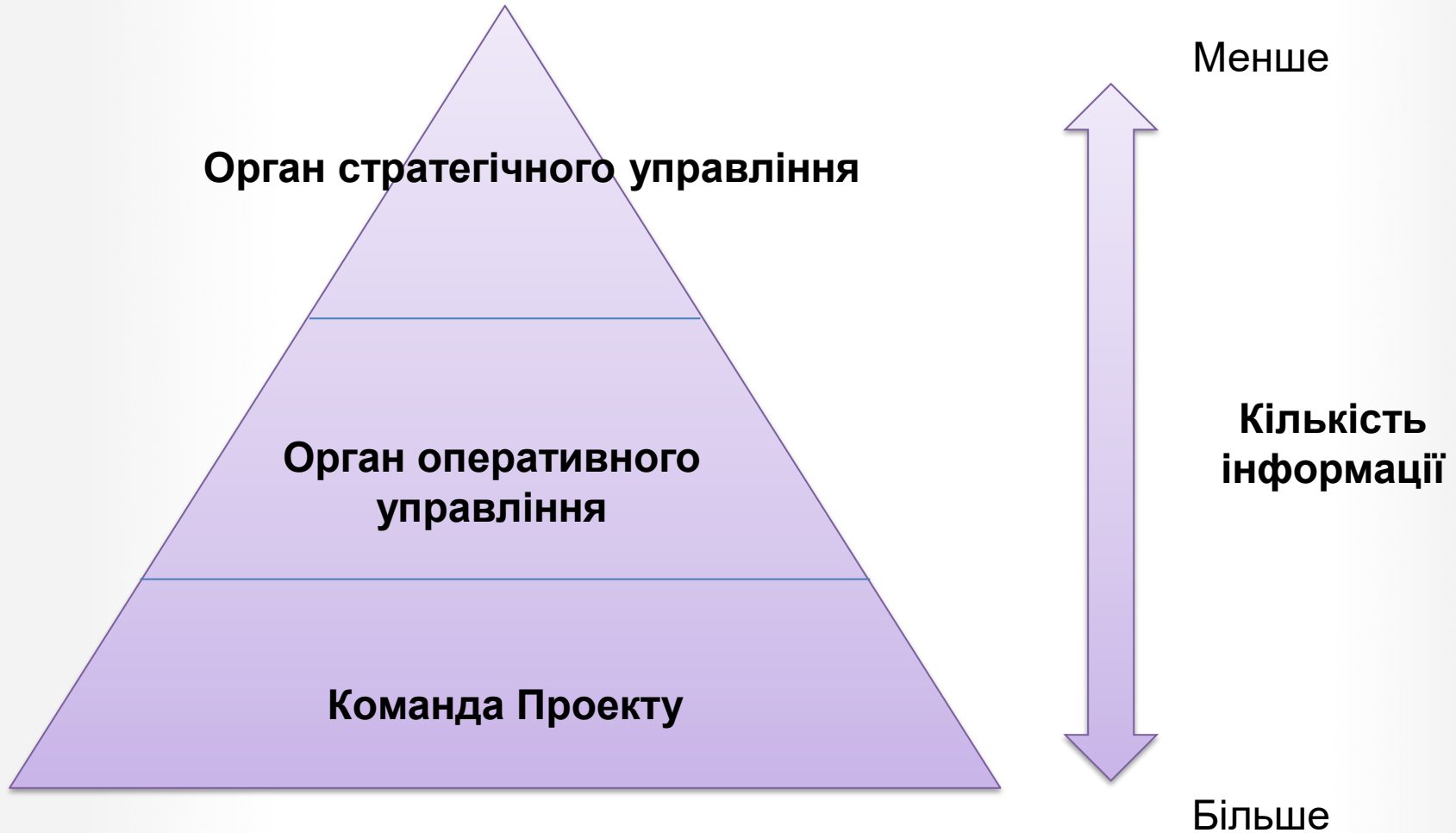


**Проект – це
результат роботи
команди**



EU4Energy

Базові поняття





EU4Energy

Команда Проекту



Команда проекту (група з реалізації/впровадження) – тимчасова група спеціалістів, створена за періодом виконання проектів. Основна задача цієї групи людей – забезпечення досягнення цілей проекту. Формується на період виконання проекту. Включає також усіх зовнішніх виконавців та консультантів.

Основна функція –
щоденна реалізація і
управління проектом





EU4Energy

Команда Проекту



Команда проекту



Служба (відділ)
енергоменеджменту

Аудитор

Проектувальник

Відділ
ЖКГ/капбудівництва



EU4Energy

Команда Проекту



Covenant of Mayors
for Climate & Energy
CoM East

Рекомендований склад команди проекту:

- Проектний менеджер
- Технічний експерт / інженер
- Бухгалтер / фінансовий менеджер
- Комунікаційний менеджер
- Асистент / секретар





EU4Energy

Робоча група



Робоча група – це багатопрофільна група людей, яка несе колективну відповідальність за результати впровадження конкретного проекту.

Основна функція – координація процесу реалізація проекту між командою проекту, муніципалітетом та його підрозділами, а також іншими зацікавленими особами.





EU4Energy

Робоча група



Covenant of Mayors
for Climate & Energy
CoM East

У робочу групу виходять команда проекту, відповідні працівники структурних підрозділів міської ради та комунальних підприємств.

Зазвичай, засідання робочої групи проводять не рідше ніж раз на 2-4 тижня.

Склад робочої групи затверджується міським головою.

Головою групи є міський голова або його профільний заступник.

Протоколи засідання групи ведуться Командою Проекту.





EU4Energy

Керівний комітет



Керівний комітет – частина системи управління проектом, що здійснює стратегічне керівництво проектом, а також нагляд за командою проекту, відповідальною за його реалізацію.

Основна функція –
загальне керівництво і
стратегічний контроль діяльності
з огляду на заплановані
результати





EU4Energy

Проектный менеджер



Covenant of Mayors
for Climate & Energy
CoM East





EU4Energy

Проектний менеджер



Covenant of Mayors
for Climate & Energy
CoM East

Менеджер проекту - це фахівець, який відповідає за успішне виконання проекту: в зазначені замовником терміни; з необхідною якістю; при фіксованому бюджеті та обмежених людських ресурсах; при необхідних вимогах з боку замовника.

Основні функції:

- Супровід проекту (контроль якості, термінів, індикаторів, бюджету і ризиків)
- Координація роботи команди проекту
- Комунікація з донором, грантодавачем, замовником, зацікавленими сторонами
- Розробка робочого плану та контроль його виконання
- Робота з документацією, підготовка звітів
- Участь в засіданнях Керівного комітету



EU4Energy

Технічний експерт





EU4Energy

Технічний експерт



Технічний експерт (інженер) - це фахівець, який відповідає за успішне впровадження технічної складової енергоефективного проекту.

Основні функції:

- Підготовка технічних завдання для енергоаудитів, проектно-кошторисної документації, ТЕО
- Пропозиція технічних рішень
- Аналіз і оцінка технічних документів
- Відвідування об'єктів і контроль якості, організація технічного нагляду
- Контроль технічних показників проекту
- Допомога в підготовці звітності
- Комунікація всередині команди проекту



EU4Energy

Бухгалтер/фінансовий менеджер



Covenant of Mayors
for Climate & Energy
CoM East





EU4Energy

Бухгалтер/фінансовий менеджер



Covenant of Mayors
for Climate & Energy
CoM East

Бухгалтер (фінансовий менеджер) - це фахівець, який відповідає за управління фінансами проекту

Основні функції:

- Організація системи фінансового обліку проекту
- Аналіз бюджету і підготовка плану витрат
- Збір і зберігання фінансових документів
- Валютні операції
- Підготовка договорів та інших фінансових документів
- Проведення розрахунків з контрагентами
- Підготовка фінансових звітів
- Контроль витрат з точки зору прийнятності донором або грантодавачем
- Комунікація всередині команди проекту



EU4Energy

Комунікаційний експерт





EU4Energy

Комунікаційний експерт



Комунікаційний менеджер - це фахівець, який відповідає за популяризацію проекту і поширення інформації про нього

Основні функції:

- Розробка і впровадження Комунікаційного плану, оцінка успішності його реалізації
- Організація прес-конференцій, прес-брифінгів та інших заходів
- Робота зі ЗМІ (підготовка баз даних, тематична розсилка, запрошення на заходи)
- Підготовка прес-релізів, публікацій, брошур і т.д.
- Документування результатів проекту (фото до / після, відеоматеріали)
- Адміністрування сайтів, сторінок в соціальних мережах
- Допомога в підготовці звітності
- Комунікація всередині команди проекту



EU4Energy

Асистент проекту





EU4Energy

Асистент проекту



Covenant of Mayors
for Climate & Energy
CoM East

Асистент / секретар - це фахівець, який відповідає за функціонування офісу команди проекту

Основні функції:

- Матеріальне забезпечення діяльності офісу
- діловодство
- Прийом і відправка кореспонденції
- Допомога в організації заходів проекту
- Актуалізація баз даних
- Допомога в підготовці звітності
- Комунікація всередині команди проекту

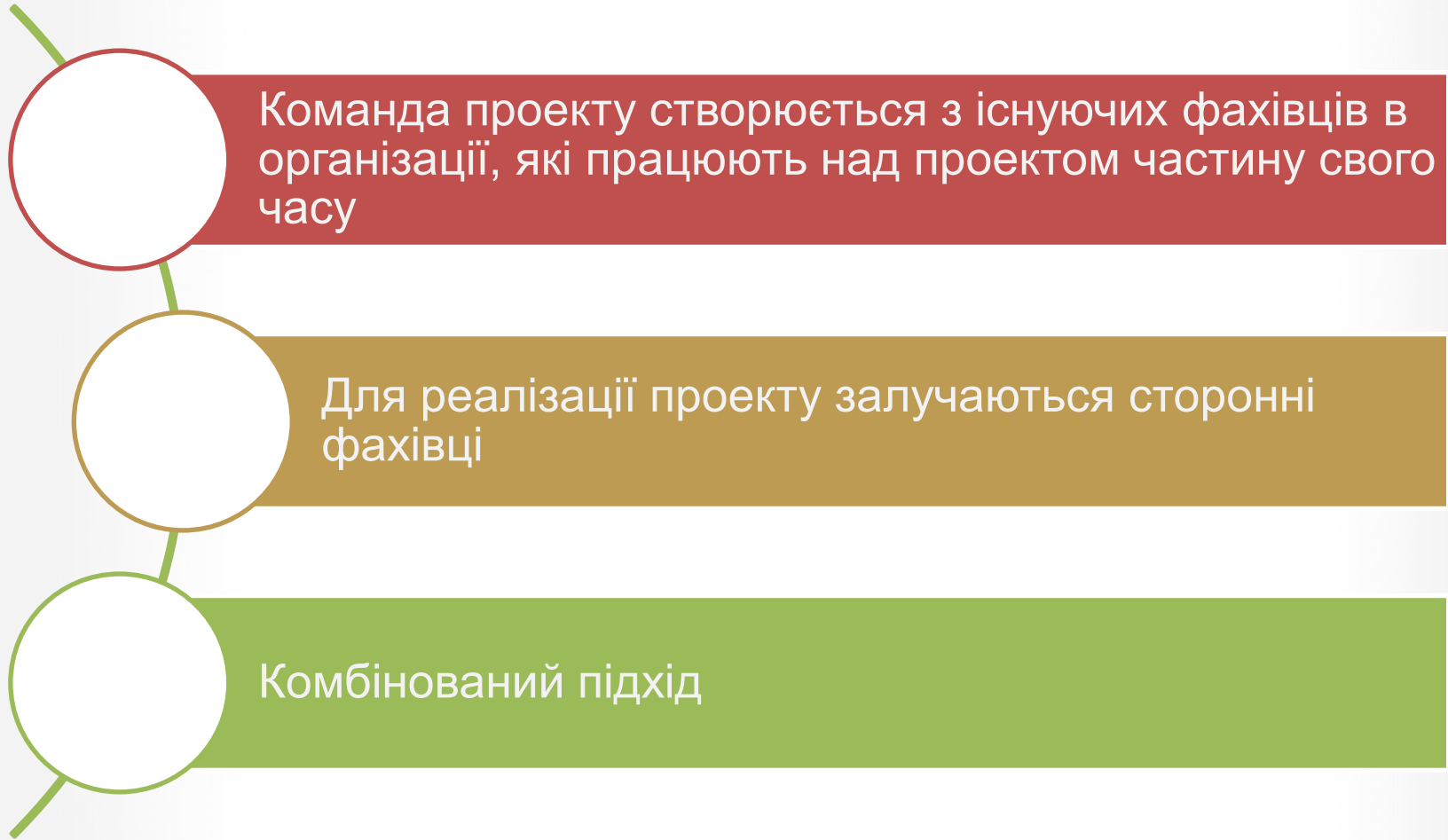


EU4Energy

Організаційна структура



Covenant of Mayors
for Climate & Energy
CoM East





EU4Energy

Практичні поради



- Адаптуйте команду проекту під його потреби
- Не поспішайте заповнити всі існуючі вакансії
- Експерти команди проекту повинні фактично працювати над його реалізацією
- Проводьте відбір експертів на конкурентних засадах
- Вимоги до кваліфікації та досвіду експертів слід детально продумати
- Функції, обсяг роботи, процедури звітності повинні бути чітко визначені в контракті
- Уникайте конфлікту інтересів
- Виховуйте місцеві кадри



EU4Energy



Covenant of Mayors
for Climate & Energy
CoM East



Дякую, що слухали

maksym.vereshchak@eumayors.eu

